

INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA

ESTADO DE ACTIVIDADES  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
(Cifras en pesos)

	2024	2023
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
INGRESOS DE GESTIÓN	29,645,329.18	29,402,359.49
IMPUESTOS	0.00	0.00
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0.00	0.00
DERECHOS	0.00	0.00
PRODUCTOS DE TIPO CORRIENTE	27.18	221.45
APROVECHAMIENTOS DE TIPO CORRIENTE	0.00	3,545.04
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	29,645,302.00	29,398,593.00
PART, APORT, CONV, INCENT. DERIV. D/COLAB.FISCAL, F. DIST. DE APORT, TRANSF, ASIG, SUBS Y SUBV Y P Y JUB	10,522,924.01	14,576,281.11
PART, APORT, CONV, INCENT. DERIV. D/COLAB.FISCAL, F. DIST. DE APORT	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES Y PENSIONES Y JUBILACIONES	10,522,924.01	14,576,281.11
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS	0.00	0.00
INGRESOS FINANCIEROS	0.00	0.00
INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS	0.00	0.00
DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA	0.00	0.00
DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE PROVISIONES	0.00	0.00
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	0.00	0.00
TOTAL DE INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS	40,168,253.19	43,978,640.60
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	41,395,462.37	40,414,225.22
SERVICIOS PERSONALES	27,296,966.80	26,161,405.65
MATERIALES Y SUMINISTROS	2,360,751.75	3,235,400.65
SERVICIOS GENERALES	11,737,743.82	11,017,418.92
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	26,488.00	0.00
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	0.00	0.00
AYUDAS SOCIALES	26,488.00	0.00
PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00
DONATIVOS	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0.00	0.00
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0.00	0.00
PARTICIPACIONES	0.00	0.00
APORTACIONES	0.00	0.00
CONVENIOS	0.00	0.00
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00

INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA

ESTADO DE ACTIVIDADES  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
(Cifras en pesos)

	2024	2023
INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00
COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00
GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00
COSTO POR COBERTURAS	0.00	0.00
APOYOS FINANCIEROS	0.00	0.00
OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS	741,126.89	731,742.71
ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIAS Y AMORTIZACIONES	741,126.89	731,742.71
PROVISIONES	0.00	0.00
DISMINUCIONES DE INVENTARIOS	0.00	0.00
OTROS GASTOS	0.00	0.00
INVERSIÓN PÚBLICA	0.00	0.00
INVERSIÓN PÚBLICA NO CAPITALIZABLE	0.00	0.00
TOTAL DE GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS	42,163,077.26	41,145,967.93
RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO) .....	-1,994,824.07	2,832,672.67

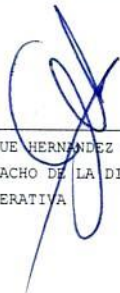
Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



JOSE ANGEL MINUTTI LAVAZZI  
ENCARGADO DE DESPACHO DE LA  
ADMINISTRACIÓN GENERAL



FABIO CESAR GUERRERO BENITEZ  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO



ARTURO ENRIQUE HERNANDEZ AMAYA  
ENCARGADO DE DESPACHO DE LA DIRECCIÓN  
OPERATIVA



MARY JOSE CUEVAS MARTÍNEZ  
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS  
FINANCIEROS

INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Al 31 de Diciembre de 2024

(Cifras en pesos)

	2024	2023		2024	2023
ACTIVO			PASIVO		
ACTIVO CIRCULANTE			PASIVO CIRCULANTE		
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	2,309,648.53	3,622,289.93	CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	3,129,214.58	3,196,981.62
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	2,676,243.55	2,443,267.41	DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	0.00	0.00	PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	0.00	0.00
INVENTARIOS	0.00	0.00	TÍTULOS Y VALORES A CORTO PLAZO	0.00	0.00
ALMACENES	0.00	0.00	PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO	0.00	0.00
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDAS O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	0.00	0.00	FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	0.00	0.00
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	0.00	0.00	PROVISIONES A CORTO PLAZO	0.00	0.00
TOTAL DE ACTIVOS CIRCULANTES	4,985,892.08	6,065,557.34	OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO	493,906.68	114,786.72
ACTIVO NO CIRCULANTE			PASIVO NO CIRCULANTE		
INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO	1,341,276.22	1,341,276.22
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	289,123.00	289,095.00	DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	76,788,724.79	76,788,724.79	DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	0.00	0.00
BIENES MUEBLES	8,018,457.58	7,881,164.58	PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00
ACTIVOS INTANGIBLES	238,883.12	238,883.12	FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO	0.00	0.00
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	-5,918,612.77	-5,177,485.88	PROVISIONES A LARGO PLAZO	0.00	0.00
ACTIVOS DIFERIDOS	76,554.00	76,554.00	TOTAL DE PASIVOS NO CIRCULANTES	1,341,276.22	1,341,276.22
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	0.00	0.00	TOTAL DEL PASIVO.....	4,964,397.48	4,653,044.56
OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	0.00	0.00	HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO		
TOTAL DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	79,493,129.72	80,096,935.61	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO	91,605,086.55	91,605,086.55
			APORTACIONES		
			DONACIONES DE CAPITAL		
			ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
			91,605,086.55		
			91,605,086.55		

INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA  
 ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
 Al 31 de Diciembre de 2024  
 (Cifras en pesos)

	2024	2023		2024	2023
	-----	-----		-----	-----
			HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO	-12,090,462.23	-10,095,638.16
			RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO / DESAHORRO)	-1,994,824.07	2,832,672.67
			RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	-9,719,991.51	-12,552,664.18
			REVALÚOS	0.00	0.00
			RESERVAS	0.00	0.00
			RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	-375,646.65	-375,646.65
			EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	0.00	0.00
			RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	0.00	0.00
			RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	0.00	0.00
			TOTAL HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO.....	79,514,624.32	81,509,448.39
TOTAL DEL ACTIVO.....	84,479,021.80	86,162,492.95	TOTAL DEL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO...	84,479,021.80	86,162,492.95

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



JOSE ANGEL MINUTTI LAVAZZI  
 ENCARGADO DE DESPACHO DE LA  
 ADMINISTRACIÓN GENERAL



FABIO CESAR GUERRERO BENITEZ  
 DIRECTOR ADMINISTRATIVO



ARTURO ENRIQUE HERNÁNDEZ AMAYA  
 ENCARGADO DE DESPACHO DE LA DIRECCIÓN



MARY JOSE CUEVAS MARTÍNEZ  
 JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS

INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA  
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
Al 31 de Diciembre de 2024  
(Cifras en pesos)

OPERATIVA

FINANCIEROS

*DM*

*[Handwritten signature]*

## INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA

ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
(Cifras en pesos)


Concepto	Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado de Ejercicios Ant.	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio /	TOTAL
Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto 2023	91,605,086.55				91,605,086.55
Aportaciones	0.00				0.00
Donaciones de Capital	0.00				0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	91,605,086.55				91,605,086.55
Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto 2023		-12,928,310.83	2,832,672.67		-10,095,638.16
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			2,832,672.67		2,832,672.67
Resultados de Ejercicios Anteriores		-12,552,664.18			-12,552,664.18
Revalúos		0.00			0.00
Reservas		0.00			0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		-375,646.65			-375,646.65
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto 2023				0.00	0.00
Resultado por Posición Monetaria				0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0.00	0.00
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final 2023	91,605,086.55	-12,928,310.83	2,832,672.67	0.00	81,509,448.39
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto 2024	0.00				0.00
Aportaciones	0.00				0.00
Donaciones de Capital	0.00				0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00				0.00

INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA

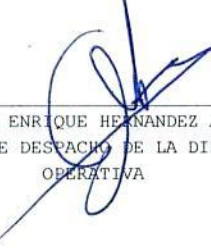
ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
(Cifras en pesos)

Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto 2024	2,832,672.67	-4,827,496.74		-1,994,824.07
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)		-1,994,824.07		-1,994,824.07
Resultados de Ejercicios Anteriores	2,832,672.67	-2,832,672.67		0.00
Revalúos		0.00		0.00
Reservas		0.00		0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		0.00		0.00
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto 2024			0.00	0.00
Resultado por Posición Monetaria			0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios			0.00	0.00
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final 2024	91,605,086.55	-10,095,638.16	-1,994,824.07	0.00
				79,514,624.32

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
JOSE ANGEL MINUTTI LAVAZZI  
ENCARGADO DE DESPACHO DE LA  
ADMINISTRACIÓN GENERAL

  
FABIO CESAR GUERRERO BENITEZ  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

  
ARTURO ENRIQUE HERNANDEZ AMAYA  
ENCARGADO DE DESPACHO DE LA DIRECCIÓN  
OPERATIVA

  
MARY JOSE CUEVAS MARTÍNEZ  
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS  
FINANCIEROS

INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA

ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
(Cifras en pesos)

	Origen	Aplicación
ACTIVO	1,683,471.15	-
ACTIVO CIRCULANTE	1,079,665.26	-
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	1,312,641.40	-
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	-	232,976.14
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	-	-
INVENTARIOS	-	-
ALMACENES	-	-
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDAS O DETERIORO DE	-	-
ACTIVOS CIRCULANTES	-	-
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	-	-
ACTIVO NO CIRCULANTE	603,805.89	-
INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	-	-
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	-	28.00
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	-	-
BIENES MUEBLES	-	137,293.00
ACTIVOS INTANGIBLES	-	-
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	741,126.89	-
ACTIVOS DIFERIDOS	-	-
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE	-	-
ACTIVOS NO CIRCULANTES	-	-
OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	-	-
PASIVO	311,352.92	-
PASIVO CIRCULANTE	311,352.92	-
CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	-	67,767.04
DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	-	-
PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	-	-
TÍTULOS Y VALORES A CORTO PLAZO	-	-
PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO	-	-
FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	-	-
PROVISIONES A CORTO PLAZO	-	-
OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO	379,119.96	-
PASIVO NO CIRCULANTE	-	-
CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO	-	-
DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO	-	-
DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	-	-
PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	-	-
FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO	-	-
PROVISIONES A LARGO PLAZO	-	-
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	-	1,994,824.07





INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA


ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
(Cifras en pesos)


	Origen	Aplicación
	-----	-----
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO	-	-
APORTACIONES	-	-
DONACIONES DE CAPITAL	-	-
ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	-	-
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO	-	1,994,824.07
RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO / DESAHORRO)	-	4,827,496.74
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	2,832,672.67	-
REVALÚOS	-	-
RESERVAS	-	-
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	-	-
EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	-	-
RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	-	-
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	-	-

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
\_\_\_\_\_  
JOSE ANCEL MINUTTI LAVAZZI  
ENCARGADO DE DESPACHO DE LA  
ADMINISTRACIÓN GENERAL

  
\_\_\_\_\_  
FABIO CESAR GUERRERO BENITEZ  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

  
\_\_\_\_\_  
ARTURO ENRIQUE HERNANDEZ AMAYA  
ENCARGADO DE DESPACHO DE LA DIRECCIÓN  
OPERATIVA

  
\_\_\_\_\_  
MARY JOSE CUEVAS MARTÍNEZ  
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS  
FINANCIEROS

## INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
(Cifras en pesos)

Concepto	2024	2023
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
ORIGEN		
IMPUESTOS	39,114,036.69	41,923,865.68
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0.00	0.00
DERECHOS	0.00	0.00
PRODUCTOS	27.18	221.45
APROVECHAMIENTOS	0.00	3,545.04
INGRESOS POR VENTAS DE BIENES, PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y OTROS INGRESOS	28,591,085.50	27,343,818.08
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIV. DE LA COLAB. FISCAL Y FONDOS DIST. DE APORT	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	10,522,924.01	14,576,281.11
OTROS ORIGENES DE OPERACIÓN	0.00	0.00
APLICACIÓN		
SERVICIOS PERSONALES	39,433,474.62	38,315,752.85
MATERIALES Y SUMINISTROS	26,584,660.09	25,497,174.09
SERVICIOS GENERALES	2,006,931.68	2,218,267.52
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	10,815,394.85	10,600,311.24
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	0.00	0.00
AYUDAS SOCIALES	26,488.00	0.00
PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL DONATIVOS	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0.00	0.00
PARTICIPACIONES	0.00	0.00
APORTACIONES	0.00	0.00
CONVENIOS	0.00	0.00
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN	0.00	0.00
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	-319,437.93	3,608,112.83

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
 (Cifras en pesos)

Concepto	2024	2023
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
ORIGEN	0.00	0.00
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	0.00	0.00
BIENES MUEBLES	0.00	0.00
OTROS ORÍGENES DE INVERSIÓN	0.00	0.00
APLICACIÓN	137,293.00	95,279.64
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	0.00	0.00
BIENES MUEBLES	137,293.00	95,279.64
OTRAS APLICACIONES DE INVERSIÓN	0.00	0.00
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-137,293.00	-95,279.64
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>		
ORIGEN	17,305,196.86	17,456,070.04
ENDEUDAMIENTO NETO	0.00	0.00
INTERNO	0.00	0.00
EXTERNO	0.00	0.00
OTROS ORÍGENES DE FINANCIAMIENTO	17,305,196.86	17,456,070.04
APLICACIÓN	18,161,107.33	17,931,321.75
SERVICIOS DE LA DEUDA	0.00	0.00
INTERNO	0.00	0.00
EXTERNO	0.00	0.00
OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO	18,161,107.33	17,931,321.75
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	-855,910.47	-475,251.71

Handwritten signature and initials in blue ink, including a large 'X' and some illegible scribbles.

INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
 (Cifras en pesos)

Concepto	2024	2023
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-1,312,641.40	3,037,581.48
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	3,622,289.93	584,708.45
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	2,309,648.53	3,622,289.93

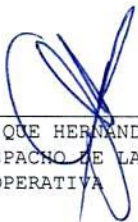
Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



JOSE ANGEL MINUTTI LAVAZZI  
 ENCARGADO DE DESPACHO DE LA  
 ADMINISTRACIÓN GENERAL



FABIO CESAR GUERRERO BENITEZ  
 DIRECTOR ADMINISTRATIVO



ARTURO ENRIQUE HERNANDEZ AMAYA  
 ENCARGADO DE DESPACHO DE LA DIRECCIÓN  
 OPERATIVA




MARY JOSE CUEVAS MARTÍNEZ  
 JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS  
 FINANCIEROS

INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA


INFORME SOBRE PASIVOS CONTINGENTES  
Al 31 de Diciembre de 2024

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,  
son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.




---

JOSE ANGEL MINUTTI LAVAZZI  
ENCARGADO DE DESPACHO DE LA  
ADMINISTRACIÓN GENERAL




---

FABIO CESAR GUERRERO BENITEZ  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO



---

ARTURO ENRIQUE HERNANDEZ AMAYA  
ENCARGADO DE DESPACHO DE LA DIRECCIÓN  
OPERATIVA



---

MARY JOSE CUEVAS MARTÍNEZ  
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS  
FINANCIEROS



En cumplimiento a lo dispuesto por los artículos 2, 46 fracción I Inciso f, 48 y 52 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental en relación al Informe de Pasivos Contingentes, se aclara que Industrial de Abastos Puebla al 31 de Diciembre de 2024, tiene pasivos contingentes por un importe de **\$24,671,808.42** derivados de resoluciones de demanda en proceso judicial.

Contenidos en 17 expedientes de litigios laborales de 17 trabajadores, los que se detallan de la forma siguiente:

1	ANSELMO RAMIREZ LOZADA	140,730.26
2	CUTBERTO RAMIREZ LOZADA	120,406.99
3	ELOYDA FUENTES MONTERROSAS	2,990,659.99
4	JOSE LUIS SANCHEZ CARPINTEYRO	1,962,518.89
5	CARLOS MARTINEZ HERNANDEZ	2,885,593.02
6	MIGUEL ANGEL GIRALT BARRERA	3,325,055.40
7	AGUSTIN LEONARDO ROMERO PLACERES	2,362,572.00
8	JUAN DE DIOS VAZQUEZ REYES	1,025,537.88
9	MIGUEL ANGEL CHAIDEZ ROMERO	1,033,463.40
10	AURELIO PEREZ REYES	862,750.80
11	SILVINO ROMERO GOMEZ	1,152,360.80
12	FABIAN ROMERO GOMEZ	1,112,100.80
13	ALFREDO JESUS REYES SOMBRERERO	1,113,595.17
14	LILIANA BOTIS FLORES	2,173,995.79
15	JOSE DE JESÚS LUNA GUTIERREZ	797,363.47
16	MANUEL ALEJANDRO LLERANDI PASTRANA	992,180.71
17	JOAQUIN ZAMORA FLORES	620,923.05
		<b>24,671,808.42</b>



Es importante mencionar que estos importes pueden aumentar de acuerdo a los recursos legales que se interpongan durante los Juicios

Lo anterior de conformidad con lo establecido en el capítulo VII, numeral II, inciso h) del Manual de Contabilidad Gubernamental emitido por el CONAC, donde se establece en términos generales que:

**“...los pasivos contingentes son obligaciones que tienen su origen en hechos específicos e independientes del pasado que en el futuro pueden ocurrir o no y, de acuerdo con lo que acontezca, desaparecen o se convierten en pasivos reales, por ejemplo, juicios, garantías, avales, costos de planes de pensiones, jubilaciones, etc.”.**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
JOSÉ ÁNGEL MINUTTI LAVAZZI  
ENCARGADO DE DESPACHO DE LA ADMINISTRACIÓN  
GENERAL

  
FABIO CÉSAR GUERRERO BENITEZ  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

  
ARTURO ENRIQUE HERNÁNDEZ AMAYA  
ENCARGADO DE DESPACHO DE LA DIRECCIÓN  
OPERATIVA

  
MARY JOSÉ CUEVAS MARTÍNEZ  
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS  
FINANCIEROS

  
IVAN LUIS MADERA ALVEAR  
TITULAR DE LA UNIDAD  
DE ASUNTOS JURÍDICOS

## INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA

ESTADO ANALÍTICO DEL ACTIVO  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
 (Cifras en pesos)

Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del periodo 2	Abonos del periodo 3	Saldo final 4=(1+2-3)	Variación del periodo 5=(4-1)
ACTIVO	86,162,492.95	97,065,307.57	98,748,778.72	84,479,021.80	-1,683,471.15
ACTIVO CIRCULANTE	6,065,557.34	96,926,337.28	98,006,002.54	4,985,892.08	-1,079,665.26
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	3,622,289.93	56,419,233.55	57,731,874.95	2,309,648.53	-1,312,641.40
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	2,443,267.41	40,507,103.73	40,274,127.59	2,676,243.55	232,976.14
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INVENTARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ALMACENES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDAS O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ACTIVO NO CIRCULANTE	80,096,935.61	138,970.29	742,776.18	79,493,129.72	-603,805.89
INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	289,095.00	1,677.29	1,649.29	289,123.00	28.00
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	76,788,724.79	0.00	0.00	76,788,724.79	0.00
BIENES MUEBLES	7,881,164.58	137,293.00	0.00	8,018,457.58	137,293.00
ACTIVOS INTANGIBLES	238,883.12	0.00	0.00	238,883.12	0.00
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	-5,177,485.88	0.00	741,126.89	-5,918,612.77	-741,126.89
ACTIVOS DIFERIDOS	76,554.00	0.00	0.00	76,554.00	0.00
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA

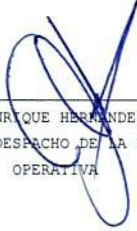
ESTADO ANALÍTICO DEL ACTIVO  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
(Cifras en pesos)



JOSÉ ANGEL MINUTTI LAVAZZI  
ENCARGADO DE DESPACHO DE LA  
ADMINISTRACIÓN GENERAL



FABIO CESAR GUERRERO BENITEZ  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO



ARTURO ENRIQUE HERNÁNDEZ AMAYA  
ENCARGADO DE DESPACHO DE LA DIRECCIÓN  
OPERATIVA




MARY JOSE CUEVAS MARTÍNEZ  
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS  
FINANCIEROS


INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA

ESTADO ANALÍTICO DE LA DEUDA Y OTROS PASIVOS  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
(Cifras en pesos)


DENOMINACIÓN DE LAS DEUDAS	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
DEUDA PÚBLICA				
CORTO PLAZO				
DEUDA INTERNA				
Instituciones de Crédito			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos financieros			0.00	0.00
DEUDA EXTERNA				
Organismos Financieros Internacionales			0.00	0.00
Deuda Bilateral			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
SUBTOTAL DE DEUDA PÚBLICA A CORTO PLAZO			0.00	0.00
LARGO PLAZO				
DEUDA INTERNA				
Instituciones de Crédito			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos financieros			0.00	0.00
DEUDA EXTERNA				
Organismos Financieros Internacionales			0.00	0.00
Deuda Bilateral			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
SUBTOTAL DE DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO			0.00	0.00
TOTAL DE OTROS PASIVOS			4,653,044.56	4,964,397.48
TOTAL DE DEUDA PÚBLICA Y OTROS PASIVOS			4,653,044.56	4,964,397.48

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
JOSE ABEL MINUTTI LAVAZZI  
ENCARGADO DE DESPACHO DE LA  
ADMINISTRACIÓN GENERAL

  
FABIO CESAR GUERRERO BENITEZ  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

  
ARTURO ENRIQUE HERNANDEZ AMAYA

  
MARY JOSE CUEVAS MARTÍNEZ

INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA

ESTADO ANALÍTICO DE LA DEUDA Y OTROS PASIVOS  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
(Cifras en pesos)

ENCARGADO DE DESPACHO DE LA DIRECCIÓN  
OPERATIVA

JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS  
FINANCIEROS

9/11  
X

## INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA

ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
(Cifras en pesos)

Rubro de Ingresos	Ingreso Estimado (1)	Ampliaciones y Reducciones (2)	Ingreso Modificado (3=1+2)	Ingreso Devengado (4)	Ingreso Recaudado (5)	Diferencia (6=5-1)
IMPUESTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
DERECHOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
PRODUCTOS	1,200.00	-1,172.82	27.18	27.18	27.18	-1,172.82
APROVECHAMIENTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INGRESOS POR VENTAS DE BIENES, PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y OTROS INGRESOS	34,389,095.67	-4,743,793.67	29,645,302.00	29,645,302.00	28,591,085.50	-5,798,010.17
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIV. DE LA COLAB. FISCAL Y FONDOS DIST. DE APORT	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	10,522,964.00	-39.99	10,522,924.01	10,522,924.01	10,522,924.01	-39.99
INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>TOTAL</b>	<b>44,913,259.67</b>	<b>-4,745,006.48</b>	<b>40,168,253.19</b>	<b>40,168,253.19</b>	<b>39,114,036.69</b>	
					<b>Ingresos Excedentes</b>	<b>0.00</b>

INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA  
 ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
 (Cifras en pesos)

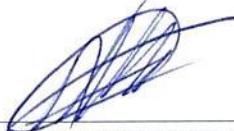
Estado Analítico de Ingresos por Fuente de Financiamiento	Ingreso Estimado (1)	Ampliaciones/ Reducciones (2)	Ingreso Modificado (3=1+2)	Ingreso Devengado (4)	Ingreso Recaudado (5)	Diferencia (6=5-1)
INGRESOS DEL PODER EJECUTIVO FEDERAL O ESTATAL Y DE LOS MUNICIPIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
IMPUESTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
DERECHOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
PRODUCTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
APROVECHAMIENTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIV. DE LA COLAB. FISCAL Y FONDOS DIST. DE APORT	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INGRESOS DE LOS ENTES PÚBLICOS DE LOS PODERES LEGISLATIVO Y JUDICIAL, DE LOS ÓRGANOS AUTÓNOMOS Y DEL SECTOR PARAESTATAL O PARAMUNICIPAL, ASÍ COMO DE LAS EMPRESAS PRODUCTIVAS DEL ESTADO	44,913,259.67	-4,745,006.48	40,168,253.19	40,168,253.19	39,114,036.69	-5,799,222.98
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
PRODUCTOS	1,200.00	-1,172.82	27.18	27.18	27.18	-1,172.82
INGRESOS POR VENTAS DE BIENES, PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y OTROS INGRESOS	34,389,095.67	-4,743,793.67	29,645,302.00	29,645,302.00	28,591,085.50	-5,798,010.17
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	10,522,964.00	-39.99	10,522,924.01	10,522,924.01	10,522,924.01	-39.99


INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA

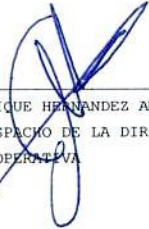
ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
(Cifras en pesos)


Estado Analítico de Ingresos por Fuente de Financiamiento	Ingreso Estimado (1)	Ampliaciones/ Reducciones (2)	Ingreso Modificado (3=1+2)	Ingreso Devengado (4)	Ingreso Recaudado (5)	Diferencia (6=5-1)
INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>TOTAL</b>	<b>44,913,259.67</b>	<b>-4,745,006.48</b>	<b>40,168,253.19</b>	<b>40,168,253.19</b>	<b>39,114,036.69</b>	
					<b>Ingresos Excedentes</b>	<b>0.00</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,  
son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
JOSE ANGEL MINUTTI LAVAZZI  
ENCARGADO DE DESPACHO DE LA  
ADMINISTRACIÓN GENERAL

  
FABIO CESAR GUERRERO BENITEZ  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

  
ARTURO ENRIQUE HERNANDEZ AMAYA  
ENCARGADO DE DESPACHO DE LA DIRECCIÓN  
OPERATIVA

  
MARY JOSE CUEVAS MARTÍNEZ  
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS  
FINANCIEROS

INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS  
 CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
 (Cifras en pesos)

Concepto	Egreso Aprobado (1)	Ampliaciones/Reducciones (2)	Egreso Modificado (3=1+2)	Egreso Devengado (4)	Egreso Pagado (5)	Subejercicio (6=3-4)	
3	SECTOR PUBLICO MUNICIPAL	44,913,259.84	-3,354,016.47	41,559,243.37	41,559,243.37	39,570,767.62	0.00
3.1	SECTOR PUBLICO NO FINANCIERO	44,913,259.84	-3,354,016.47	41,559,243.37	41,559,243.37	39,570,767.62	0.00
3.1.1	GOBIERNO GENERAL MUNICIPAL	44,913,259.84	-3,354,016.47	41,559,243.37	41,559,243.37	39,570,767.62	0.00
3.1.1.2	ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS	44,913,259.84	-3,354,016.47	41,559,243.37	41,559,243.37	39,570,767.62	0.00
000	RAMO GENERAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
AG	ADMINISTRACION GENERAL	8,102,133.52	-1,646,005.69	6,456,127.83	6,456,127.83	6,456,127.83	0.00
CDT	COORDINACION TECNICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
CGA	COORDINACION GENERAL ADMINISTRATIVA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
CGO	COORDINACION GENERAL OPERATIVA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
DA	DIRECCION ADMINISTRATIVA	5,721,463.26	-1,172,905.93	4,548,557.33	4,548,557.33	4,370,749.07	0.00
DAJ	DEPARTAMENTO DE ASUNTOS JURIDICOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
DCC	DEPARTAMENTO DE CONTROL Y CALIDAD	0.00	181,428.11	181,428.11	181,428.11	181,428.11	0.00
DCV	DEPARTAMENTO DE CONTROL Y VIGILANCIA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
DISE	DEPARTAMENTO DE INSPECCION SANITARIA EXTERNA	1,896,218.56	88,802.81	1,985,021.37	1,985,021.37	1,972,009.38	0.00
DO	DIRECCION OPERATIVA	2,331,098.16	-911,351.99	1,419,746.17	1,419,746.17	1,419,746.17	0.00
DOP	DIRECCION OPERATIVA	0.00	178,840.11	178,840.11	178,840.11	178,840.11	0.00
DPBE	DEPARTAMENTO DE PROCESO DE BOVINO/EQUINO	11,155,288.22	-598,354.22	10,556,934.00	10,556,934.00	10,047,949.80	0.00
DPM	DEPARTAMENTO DE MANTENIMIENTO	0.00	348,085.14	348,085.14	348,085.14	346,335.14	0.00
DPP	DEPARTAMENTO DE PROCESO DE PORCINO	14,081,650.28	-729,492.76	13,352,157.52	13,352,157.52	12,261,445.81	0.00
DPV	DEPARTAMENTO DE PROCESO OVICAPRINO	0.00	104,823.57	104,823.57	104,823.57	104,823.57	0.00
DRF	DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS	0.00	315,462.59	315,462.59	315,462.59	315,462.59	0.00
DRH	DEPARTAMENTO DE RECURSOS HUMANOS	0.00	281,474.70	281,474.70	281,474.70	281,474.70	0.00
DRM	DEPARTAMENTO DE RECURSOS MATERIALES	0.00	443,095.61	443,095.61	443,095.61	438,758.01	0.00
SDP	SUBDIRECCIÓN DE PROCESOS	0.00	351,363.03	351,363.03	351,363.03	341,163.39	0.00
ST	SECRETARIA TECNICA	465,169.08	-78,556.96	386,612.12	386,612.12	328,455.75	0.00
UAJ	UNIDAD DE ASUNTOS JURIDICOS	1,160,238.76	-510,724.59	649,514.17	649,514.17	525,998.19	0.00
TOTAL DEL GASTO		44,913,259.84	-3,354,016.47	41,559,243.37	41,559,243.37	39,570,767.62	0.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS  
CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
(Cifras en pesos)



JOSE ANGEL MINUTTI LAVAZZI  
ENCARGADO DE DESPACHO DE LA  
ADMINISTRACIÓN GENERAL



FABIO CESAR GUERRERO BENITEZ  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO



ARTURO ENRIQUE HERNÁNDEZ AMAYA  
ENCARGADO DE DESPACHO DE LA DIRECCIÓN  
OPERATIVA



MARY JOSE CUEVAS MARTÍNEZ  
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS  
FINANCIEROS

INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS  
 CLASIFICACIÓN ECONÓMICA (POR TIPO DE GASTO)  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
 (Cifras en pesos)

Concepto	Egreso Aprobado (1)	Ampliaciones/Reducciones (2)	Egreso Modificado (3=1+2)	Egreso Devengado (4)	Egreso Pagado (5)	Subejercicio (6=3-4)
1 GASTO CORRIENTE	44,558,659.84	-3,136,709.47	41,421,950.37	41,421,950.37	39,433,474.62	0.00
2 GASTO DE CAPITAL	354,600.00	-217,307.00	137,293.00	137,293.00	137,293.00	0.00
3 AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA Y DISMINUCIÓN DE PASIVOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4 PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5 PARTICIPACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>TOTAL DEL GASTO</b>	<b>44,913,259.84</b>	<b>-3,354,016.47</b>	<b>41,559,243.37</b>	<b>41,559,243.37</b>	<b>39,570,767.62</b>	<b>0.00</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
 JOSE ANGEL MINUTTI LAVAZZI  
 ENCARGADO DE DESPACHO DE LA ADMINISTRACIÓN GENERAL

  
 FABIO CESAR GUERRERO BENITEZ  
 DIRECTOR ADMINISTRATIVO

  
 ARTURO ENRIQUE HERNANDEZ AMAYA  
 ENCARGADO DE DESPACHO DE LA DIRECCIÓN OPERATIVA

  
 MARY JOSE CUEVAS MARTÍNEZ  
 JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS  
 CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
 (Cifras en pesos)

Concepto	Egreso Aprobado (1)	Ampliaciones/Reducciones (2)	Egreso Modificado (3=1+2)	Egreso Devengado (4)	Egreso Pagado (5)	Subejercicio (6=3-4)
1 SERVICIOS PERSONALES	28,665,912.72	-1,368,945.92	27,296,966.80	27,296,966.80	26,584,660.09	0.00
1.1 REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	19,807,297.56	-1,809,411.44	17,997,886.12	17,997,886.12	17,541,353.12	0.00
1.2 REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.3 REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	2,002,589.76	1,460,687.19	3,463,276.95	3,463,276.95	3,272,250.52	0.00
1.4 SEGURIDAD SOCIAL	4,836,959.32	-137,399.04	4,699,560.28	4,699,560.28	4,699,560.28	0.00
1.5 OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	2,019,065.08	-882,821.63	1,136,243.45	1,136,243.45	1,071,496.17	0.00
1.6 PREVISIONES	1.00	-1.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.7 PAGO DE ESTÍMULOS A LAS Y LOS SERVIDORES PÚBLICOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2 MATERIALES Y SUMINISTROS	3,223,700.16	-862,948.41	2,360,751.75	2,360,751.75	2,006,931.68	0.00
2.1 MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES	615,000.00	-156,534.93	458,465.07	458,465.07	455,039.03	0.00
2.2 ALIMENTOS Y UTENSILIOS	15,537.00	-4,289.53	11,247.47	11,247.47	11,247.47	0.00
2.3 MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.4 MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN	184,309.12	-21,000.18	163,308.94	163,308.94	163,308.94	0.00
2.5 PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO	434,000.00	-101,583.90	332,416.10	332,416.10	306,806.78	0.00
2.6 COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	130,000.00	9,869.81	139,869.81	139,869.81	139,269.81	0.00
2.7 VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS	661,250.00	-85,562.48	575,687.52	575,687.52	291,274.47	0.00
2.8 MATERIALES Y SUMINISTROS PARA SEGURIDAD PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.9 HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	1,183,604.04	-503,847.20	679,756.84	679,756.84	639,985.18	0.00
3 SERVICIOS GENERALES	12,669,046.96	-931,303.14	11,737,743.82	11,737,743.82	10,815,394.85	0.00
3.1 SERVICIOS BÁSICOS	6,376,720.96	-40,098.03	6,336,622.93	6,336,622.93	5,870,898.75	0.00
3.2 SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	225,399.96	-68,438.49	156,961.47	156,961.47	156,961.47	0.00
3.3 SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS, TÉCNICOS Y OTROS SERVICIOS	918,789.00	-540,709.70	378,079.30	378,079.30	308,079.30	0.00
3.4 SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y	48,000.00	-254.11	47,745.89	47,745.89	44,365.08	0.00

INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS  
 CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
 (Cifras en pesos)

Concepto	Egreso Aprobado (1)	Ampliaciones/Reducciones (2)	Egreso Modificado (3=1+2)	Egreso Devengado (4)	Egreso Pagado (5)	Subejercicio (6=3-4)
COMERCIALES						
3.5 SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN	3,803,137.04	413,815.03	4,216,952.07	4,216,952.07	3,836,272.09	0.00
3.6 SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3.7 SERVICIOS DE TRASLADO Y VIÁTICOS	7,000.00	-1,622.00	5,378.00	5,378.00	2,814.00	0.00
3.8 SERVICIOS OFICIALES	50,000.04	-3,774.04	46,226.00	46,226.00	46,226.00	0.00
3.9 OTROS SERVICIOS GENERALES	1,239,999.96	-690,221.80	549,778.16	549,778.16	549,778.16	0.00
4 TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	0.00	26,488.00	26,488.00	26,488.00	26,488.00	0.00
4.1 TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2 TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3 SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.4 AYUDAS SOCIALES	0.00	26,488.00	26,488.00	26,488.00	26,488.00	0.00
4.5 PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.6 TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.7 TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.8 DONATIVOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.9 TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5 BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	354,600.00	-217,307.00	137,293.00	137,293.00	137,293.00	0.00
5.1 MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	0.00	93,329.00	93,329.00	93,329.00	93,329.00	0.00
5.2 MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5.3 EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5.4 VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	250,000.00	-250,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5 EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5.6 MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	104,600.00	-60,636.00	43,964.00	43,964.00	43,964.00	0.00
5.7 ACTIVOS BIOLÓGICOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5.8 BIENES INMUEBLES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5.9 ACTIVOS INTANGIBLES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6 INVERSIÓN PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS  
 CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
 (Cifras en pesos)

Concepto	Egreso Aprobado (1)	Ampliaciones/Reducciones (2)	Egreso Modificado (3=1+2)	Egreso Devengado (4)	Egreso Pagado (5)	Subejercicio (6=3-4)
6.1 OBRA PÚBLICA EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6.2 OBRA PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6.3 PROYECTOS PRODUCTIVOS Y ACCIONES DE FOMENTO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7 INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1 INVERSIONES PARA EL FOMENTO DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2 ACCIONES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3 COMPRA DE TÍTULOS Y VALORES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7.4 CONCESIÓN DE PRÉSTAMOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7.5 INVERSIONES EN FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7.6 OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7.9 PROVISIONES PARA CONTINGENCIAS Y OTRAS EROGACIONES ESPECIALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8 PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8.1 PARTICIPACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8.3 APORTACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8.5 CONVENIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9 DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9.1 AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9.2 INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9.3 COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9.4 GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9.5 COSTO POR COBERTURAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9.6 APOYOS FINANCIEROS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9.9 ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES (ADEFAS)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTAL DEL GASTO	44,913,259.84	-3,354,016.47	41,559,243.37	41,559,243.37	39,570,767.62	0.00

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS  
CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
(Cifras en pesos)

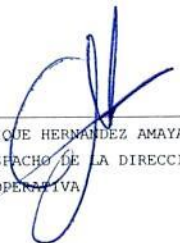
Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,  
son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



JOSE ANGEL MINUTTI LAVAZZI  
ENCARGADO DE DESPACHO DE LA  
ADMINISTRACIÓN GENERAL



FABIO CESAR GUERRERO BENITEZ  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO



ARTURO ENRIQUE HERNANDEZ AMAYA  
ENCARGADO DE DESPACHO DE LA DIRECCIÓN  
OPERATIVA



MARY JOSE CUEVAS MARTÍNEZ  
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS  
FINANCIEROS

INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS  
 CLASIFICACIÓN FUNCIONAL (FINALIDAD Y FUNCIÓN)  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
 (Cifras en pesos)


Concepto	Egreso Aprobado (1)	Ampliaciones/Reducciones (2)	Egreso Modificado (3=1+2)	Egreso Devengado (4)	Egreso Pagado (5)	Subejercicio (6=3-4)
1 GOBIERNO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1 LEGISLACION	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2 JUSTICIA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.3 COORDINACION DE LA POLITICA DE GOBIERNO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.4 RELACIONES EXTERIORES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.5 ASUNTOS FINANCIEROS Y HACENDARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.6 SEGURIDAD NACIONAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.7 ASUNTOS DE ORDEN PUBLICO Y DE SEGURIDAD INTERIOR	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.8 OTROS SERVICIOS GENERALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2 DESARROLLO SOCIAL	44,913,259.84	-3,354,016.47	41,559,243.37	41,559,243.37	39,570,767.62	0.00
2.1 PROTECCION AMBIENTAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2 VIVIENDA Y SERVICIOS A LA COMUNIDAD	44,913,259.84	-3,354,016.47	41,559,243.37	41,559,243.37	39,570,767.62	0.00
2.3 SALUD	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.4 RECREACION, CULTURA Y OTRAS MANIFESTACIONES SOCIALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.5 EDUCACION	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.6 PROTECCION SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.7 OTROS ASUNTOS SOCIALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3 DESARROLLO ECONOMICO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3.1 ASUNTOS ECONOMICOS, COMERCIALES Y LABORALES EN GENERAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3.2 AGROPECUARIA, SILVICULTURA, PESCA Y CAZA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3.3 COMBUSTIBLES Y ENERGIA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3.4 MINERIA, MANUFACTURAS Y CONSTRUCCION	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3.5 TRANSPORTE	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3.6 COMUNICACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3.7 TURISMO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3.8 CIENCIA, TECNOLOGIA E INNOVACION	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3.9 OTRAS INDUSTRIAS Y OTROS ASUNTOS ECONOMICOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4 OTRAS NO CLASIFICADAS EN FUNCIONES ANTERIORES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00


INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS  
 CLASIFICACIÓN FUNCIONAL (FINALIDAD Y FUNCIÓN)  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
 (Cifras en pesos)


Concepto	Egreso Aprobado (1)	Ampliaciones/Reducciones (2)	Egreso Modificado (3=1+2)	Egreso Devengado (4)	Egreso Pagado (5)	Subejercicio (6=3-4)
4.1 TRANSACCIONES DE LA DEUDA PUBLICA / COSTO FINANCIERO DE LA DEUDA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2 TRANSFERENCIAS, PARTICIPACIONES Y APORTACIONES ENTRE DIFERENTES NIVELES Y ORDENES DE GOBIERNO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3 SANEAMIENTO DEL SISTEMA FINANCIERO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.4 ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>TOTAL DEL GASTO</b>	<b>44,913,259.84</b>	<b>-3,354,016.47</b>	<b>41,559,243.37</b>	<b>41,559,243.37</b>	<b>39,570,767.62</b>	<b>0.00</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
 JOSE ANGEL MINUTTI LAVAZZI  
 ENCARGADO DE DESPACHO DE LA ADMINISTRACIÓN GENERAL

  
 FABIO CESAR GUÉRRERO BENITEZ  
 DIRECTOR ADMINISTRATIVO

  
 ARTURO ENRIQUE FERNANDEZ AMAYA  
 ENCARGADO DE DESPACHO DE LA DIRECCIÓN OPERATIVA

  
 MARY JOSE CUEVAS MARTÍNEZ  
 JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS


INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA


ENDEUDAMIENTO NETO

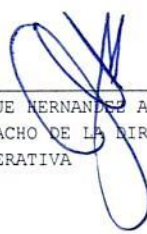
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
(Cifras en pesos)


Identificación de Crédito o Instrumento	Contratación/Coloc A	Amortización B	Endeudamiento Neto C = A - B
Créditos Bancarios			
Total Créditos Bancarios	0.00	0.00	0.00
Otros Instrumentos de Deuda			
Total Otros Instrumentos de Deuda	0.00	0.00	0.00
TOTAL	0.00	0.00	0.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
\_\_\_\_\_  
JOSE ANGEL MINUTTI LAVAZZI  
ENCARGADO DE DESPACHO DE LA  
ADMINISTRACIÓN GENERAL

  
\_\_\_\_\_  
FABIO CESAR GUERRERO BENITEZ  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

  
\_\_\_\_\_  
ARTURO ENRIQUE HERNANDEZ AMAYA  
ENCARGADO DE DESPACHO DE LA DIRECCIÓN  
OPERATIVA

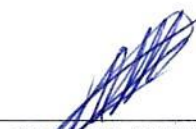
  
\_\_\_\_\_  
MARY JOSE CUEVAS MARTÍNEZ  
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS  
FINANCIEROS


INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA


INTERESES DE LA DEUDA  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
 (Cifras en pesos)


Identificación de Crédito o Instrumento	Devengado	Pagado
Créditos Bancarios		
Total de Intereses de Créditos Bancarios	0.00	0.00
Otros Instrumentos de Deuda		
Total de Intereses de Otros Instrumentos de Deuda	0.00	0.00
TOTAL	0.00	0.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
 JOSE ANGEL MINUTTI LAVAZZI  
 ENCARGADO DE DESPACHO DE LA  
 ADMINISTRACIÓN GENERAL

  
 FABIO CESAR GUERRERO BENITEZ  
 DIRECTOR ADMINISTRATIVO

  
 ARTURO ENRIQUE HERNANDEZ AMAYA  
 ENCARGADO DE DESPACHO DE LA DIRECCIÓN  
 OPERATIVA

  
 MARY JOSE CUEVAS MARTÍNEZ  
 JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS  
 FINANCIEROS

## INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA

## FLUJO DE FONDOS

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024

(Cifras en pesos)

R/C	Rubro/Capitulo	Estimado/ Aprobado	Ampliaciones/ Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado/ Pagado	CxC/ CxP
	RUBROS DE INGRESO	44,913,259.67	-4,745,006.48	40,168,253.19	40,168,253.19	39,114,036.69	1,054,216.50
1	IMPUESTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2	CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3	CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	DERECHOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5	PRODUCTOS	1,200.00	-1,172.82	27.18	27.18	27.18	0.00
6	APROVECHAMIENTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7	INGRESOS POR VENTAS DE BIENES, PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y OTROS INGRESOS	34,389,095.67	-4,743,793.67	29,645,302.00	29,645,302.00	28,591,085.50	1,054,216.50
8	PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIV. DE LA COLAB. FISCAL Y FONDOS DIST. DE APORT	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	10,522,964.00	-39.99	10,522,924.01	10,522,924.01	10,522,924.01	0.00
0	INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	CAPÍTULOS DE GASTO	44,913,259.84	-3,354,016.47	41,559,243.37	41,559,243.37	39,570,767.62	1,988,475.75
1	SERVICIOS PERSONALES	28,665,912.72	-1,368,945.92	27,296,966.80	27,296,966.80	26,584,660.09	712,306.71
2	MATERIALES Y SUMINISTROS	3,223,700.16	-862,948.41	2,360,751.75	2,360,751.75	2,006,931.68	353,820.07
3	SERVICIOS GENERALES	12,669,046.96	-931,303.14	11,737,743.82	11,737,743.82	10,815,394.85	922,348.97
4	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	0.00	26,488.00	26,488.00	26,488.00	26,488.00	0.00
5	BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	354,600.00	-217,307.00	137,293.00	137,293.00	137,293.00	0.00
6	INVERSIÓN PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7	INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9	DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	SUPERÁVIT/DÉFICIT	-0.17	-1,390,990.01	-1,390,990.18	-1,390,990.18	-456,730.93	-934,259.25

INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA

FLUJO DE FONDOS  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
(Cifras en pesos)

CFF	Ingresos por Fuente de Financiamiento	Estimado	Ampliaciones/ Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	CxC
	NO ETIQUETADO	44,913,259.67	-4,745,006.48	40,168,253.19	40,168,253.19	39,114,036.69	1,054,216.50
1	RECURSOS FISCALES	10,522,964.00	-39.99	10,522,924.01	10,522,924.01	10,522,924.01	0.00
2	FINANCIAMIENTOS INTERNOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3	FINANCIAMIENTOS EXTERNOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	INGRESOS PROPIOS	34,390,295.67	-4,744,966.49	29,645,329.18	29,645,329.18	28,591,112.68	1,054,216.50
5	RECURSOS FEDERALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6	RECURSOS ESTATALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7	OTROS RECURSOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	ETIQUETADO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5	RECURSOS FEDERALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6	RECURSOS ESTATALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7	OTROS RECURSOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	TOTAL INGRESOS	44,913,259.67	-4,745,006.48	40,168,253.19	40,168,253.19	39,114,036.69	1,054,216.50

CFF	Egresos por Fuente de Financiamiento	Aprobado	Ampliaciones/ Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	CxP
	NO ETIQUETADO	44,913,259.84	-3,354,016.47	41,559,243.37	41,559,243.37	39,570,767.62	1,988,475.75
1	RECURSOS FISCALES	10,522,964.00	262,355.05	10,785,319.05	10,785,319.05	9,621,000.72	1,164,318.33
2	FINANCIAMIENTOS INTERNOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3	FINANCIAMIENTOS EXTERNOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	INGRESOS PROPIOS	34,390,295.84	-3,616,371.52	30,773,924.32	30,773,924.32	29,949,766.90	824,157.42
5	RECURSOS FEDERALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6	RECURSOS ESTATALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7	OTROS RECURSOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	ETIQUETADO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5	RECURSOS FEDERALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6	RECURSOS ESTATALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7	OTROS RECURSOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	TOTAL EGRESOS	44,913,259.84	-3,354,016.47	41,559,243.37	41,559,243.37	39,570,767.62	1,988,475.75

## INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA

## FLUJO DE FONDOS

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
(Cifras en pesos)

CFE Ingresos menos Egresos por Fuente de Financiamiento	Estimado/ Aprobado	Ampliaciones/ Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado/ Pagado	CxC/ CxP
NO ETIQUETADO	-0.17	-1,390,990.01	-1,390,990.18	-1,390,990.18	-456,730.93	-934,259.25
1 RECURSOS FISCALES	0.00	-262,395.04	-262,395.04	-262,395.04	901,923.29	-1,164,318.33
2 FINANCIAMIENTOS INTERNOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3 FINANCIAMIENTOS EXTERNOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4 INGRESOS PROPIOS	-0.17	-1,128,594.97	-1,128,595.14	-1,128,595.14	-1,358,654.22	230,059.08
5 RECURSOS FEDERALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6 RECURSOS ESTATALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7 OTROS RECURSOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ETIQUETADO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5 RECURSOS FEDERALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6 RECURSOS ESTATALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7 OTROS RECURSOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
SUPERÁVIT/DÉFICIT	-0.17	-1,390,990.01	-1,390,990.18	-1,390,990.18	-456,730.93	-934,259.25

INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA

FLUJO DE FONDOS

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
(Cifras en pesos)

R/C	Rubro/Capitulo	DEVENGADO POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO											Etiquetado	Total
		11	12	13	14	15	16	17	No etiquetado	25	26	27		
	<b>RUBROS DE INGRESO</b>	10,522,924.01	0.00	0.00	29,645,329.18	0.00	0.00	0.00	40,168,253.19	0.00	0.00	0.00	0.00	40,168,253.19
1	IMPUESTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2	CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3	CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	DERECHOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5	PRODUCTOS	0.00	0.00	0.00	27.18	0.00	0.00	0.00	27.18	0.00	0.00	0.00	0.00	27.18
6	APROVECHAMIENTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7	INGRESOS POR VENTAS DE BIENES, PRESTACION DE SERVICIOS Y OTROS INGRESOS	0.00	0.00	0.00	29,645,302.00	0.00	0.00	0.00	29,645,302.00	0.00	0.00	0.00	0.00	29,645,302.00
8	PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIV. DE LA COLAB. FISCAL Y FONDOS DIST. DE APORT	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	10,522,924.01	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	10,522,924.01	0.00	0.00	0.00	0.00	10,522,924.01
0	INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	<b>CAPITULOS DE GASTO</b>	10,785,319.05	0.00	0.00	30,773,924.32	0.00	0.00	0.00	41,559,243.37	0.00	0.00	0.00	0.00	41,559,243.37
1	SERVICIOS PERSONALES	885,181.48	0.00	0.00	26,411,785.32	0.00	0.00	0.00	27,296,966.80	0.00	0.00	0.00	0.00	27,296,966.80
2	MATERIALES Y SUMINISTROS	448,114.22	0.00	0.00	1,912,637.53	0.00	0.00	0.00	2,360,751.75	0.00	0.00	0.00	0.00	2,360,751.75
3	SERVICIOS GENERALES	9,436,523.35	0.00	0.00	2,301,220.47	0.00	0.00	0.00	11,737,743.82	0.00	0.00	0.00	0.00	11,737,743.82
4	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	0.00	0.00	0.00	26,488.00	0.00	0.00	0.00	26,488.00	0.00	0.00	0.00	0.00	26,488.00
5	BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	15,500.00	0.00	0.00	121,793.00	0.00	0.00	0.00	137,293.00	0.00	0.00	0.00	0.00	137,293.00
6	INVERSION PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7	INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9	DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	<b>SUPERÁVIT/DEFICIT</b>	-262,395.04	0.00	0.00	-1,128,595.14	0.00	0.00	0.00	-1,390,990.18	0.00	0.00	0.00	0.00	-1,390,990.18

FLUJO DE FONDOS

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
(Cifras en pesos)

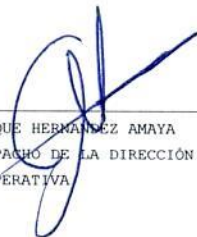
Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,  
son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



JOSE ANGEL MINUTTI LAVAZZI  
ENCARGADO DE DESPACHO DE LA  
ADMINISTRACIÓN GENERAL



FABIO CESAR GUERRERO BENITEZ  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO



ARTURO ENRIQUE HERNÁNDEZ AMAYA  
ENCARGADO DE DESPACHO DE LA DIRECCIÓN  
OPERATIVA



MARY JOSE CUEVAS MARTÍNEZ  
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS  
FINANCIEROS

## INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA

GASTO POR CATEGORÍA PROGRAMÁTICA  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
(Cifras en pesos)

Concepto	Egreso Aprobado (1)	Ampliaciones/ Reducciones (2)	Egreso Modificado (3=1+2)	Egreso Devengado (4)	Egreso Pagado (5)	Subejercicio (6=3-4)
Programas	44,913,259.84	-3,354,016.47	41,559,243.37	41,559,243.37	39,570,767.62	0.00
Subsidios: Sector Social y Privado o						
Entidades Federativas y Municipios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
S Sujetos a Reglas de Operación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
U Otros Subsidios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Desempeño de las Funciones	44,913,259.84	-3,354,016.47	41,559,243.37	41,559,243.37	39,570,767.62	0.00
E Prestación de Servicios Públicos	44,913,259.84	-3,354,016.47	41,559,243.37	41,559,243.37	39,570,767.62	0.00
B Provisión de Bienes Públicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
P Planeación, seguimiento y evaluación de políticas públicas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
F Promoción y fomento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
G Regulación y supervisión	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
R Específicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
K Proyectos de Inversión	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Administrativos y de Apoyo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
M Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
O Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
W Operaciones ajenas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Compromisos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
L Obligaciones de cumplimiento de resolución jurisdiccional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
N Desastres Naturales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Obligaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
J Pensiones y jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
T Aportaciones a la seguridad social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Y Aportaciones a fondos de estabilización	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Z Aportaciones a fondos de inversión y reestructura de pensiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
I Gasto Federalizado	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C Participaciones a entidades federativas y municipios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D Costo financiero, deuda o apoyos a deudores y ahorradores de la banca	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA

GASTO POR CATEGORÍA PROGRAMÁTICA  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
(Cifras en pesos)

Concepto	Egreso Aprobado (1)	Ampliaciones/ Reducciones (2)	Egreso Modificado (3=1+2)	Egreso Devengado (4)	Egreso Pagado (5)	Subejercicio (6=3-4)
H Adeudos de ejercicios fiscales anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>TOTAL DEL GASTO</b>	<b>44,913,259.84</b>	<b>-3,354,016.47</b>	<b>41,559,243.37</b>	<b>41,559,243.37</b>	<b>39,570,767.62</b>	<b>0.00</b>

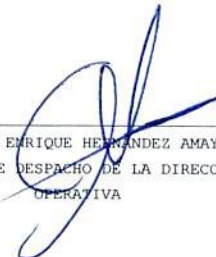
Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



JOSE ANGEL MINUTTI LAVAZZI  
ENCARGADO DE DESPACHO DE LA  
ADMINISTRACIÓN GENERAL



FABIO CESAR GUERRERO BENITEZ  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO



ARTURO ENRIQUE HERNANDEZ AMAYA  
ENCARGADO DE DESPACHO DE LA DIRECCIÓN  
OPERATIVA



MARY JOSE CUEVAS MARTÍNEZ  
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS  
FINANCIEROS

INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA

PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN

Al 31 de Diciembre de 2024

Actividad

Unidad de medida

Meta programada

Meta real

% avance

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,  
son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



JOSE ANGEL MINUTTI LAVAZZI  
ENCARGADO DE DESPACHO DE LA  
ADMINISTRACIÓN GENERAL



FABIO CESAR GUERRERO BENITEZ  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO



ARTURO ENRIQUE HERNÁNDEZ AMAYA  
ENCARGADO DE DESPACHO DE LA DIRECCIÓN  
OPERATIVA



MARY JOSE CUEVAS MARTÍNEZ  
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS  
FINANCIEROS

INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA

INDICADORES DE RESULTADOS  
Al 31 de Diciembre de 2024


Indicador

Unidad de medida

Meta programada


Meta real

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,  
son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



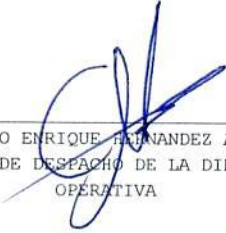
---

JOSE ANGEL MINUTTI LAVAZZI  
ENCARGADO DE DESPACHO DE LA  
ADMINISTRACIÓN GENERAL




---

FABIO CESAR GUERRERO BENITEZ  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO



---

ARTURO ENRIQUE FERNANDEZ AMAYA  
ENCARGADO DE DESPACHO DE LA DIRECCIÓN  
OPERATIVA



---

MARY JOSE CUEVAS MARTÍNEZ  
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS  
FINANCIEROS