

INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA

ESTADO DE ACTIVIDADES
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en pesos)

	2025	2024
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
INGRESOS DE GESTIÓN	34,520,669.67	29,645,329.19
IMPUESTOS	0.00	0.00
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0.00	0.00
DERECHOS	0.00	0.00
PRODUCTOS DE TIPO CORRIENTE	38.67	27.18
APROVECHAMIENTOS DE TIPO CORRIENTE	0.00	0.01
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	34,520,631.00	29,645,302.00
PART, APORT, CONV, INCENT. DERIV. D/COLAB. FISCAL, F. DIST. DE APORT, TRANSF, ASIG, SUBS Y SUBV Y P Y JUB	10,022,575.00	10,522,924.00
PART, APORT, CONV, INCENT. DERIV. D/COLAB. FISCAL, F. DIST. DE APORT	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES Y PENSIONES Y JUBILACIONES	10,022,575.00	10,522,924.00
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS	0.00	0.00
INGRESOS FINANCIEROS	0.00	0.00
INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS	0.00	0.00
DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA	0.00	0.00
DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE PROVISIONES	0.00	0.00
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	0.00	0.00
TOTAL DE INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS	44,543,244.67	40,168,253.19
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	44,367,761.48	41,395,462.37
SERVICIOS PERSONALES	29,685,976.15	27,296,966.80
MATERIALES Y SUMINISTROS	2,641,367.45	2,360,751.75
SERVICIOS GENERALES	12,060,417.88	11,737,743.82
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	14,218.00	26,488.00
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	0.00	0.00
AYUDAS SOCIALES	14,218.00	26,488.00
PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00
DONATIVOS	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0.00	0.00
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0.00	0.00
PARTICIPACIONES	0.00	0.00
APORTACIONES	0.00	0.00
CONVENTOS	0.00	0.00
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00

INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA

ESTADO DE ACTIVIDADES

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en pesos)

	2025	2024
INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00
COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00
GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00
COSTO POR COBERTURAS	0.00	0.00
APOYOS FINANCIEROS	0.00	0.00
OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS	1,133,730.34	741,126.89
ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIAS Y AMORTIZACIONES	1,133,730.34	741,126.89
PROVISIONES	0.00	0.00
DISMINUCIONES DE INVENTARIOS	0.00	0.00
OTROS GASTOS	0.00	0.00
INVERSIÓN PÚBLICA	0.00	0.00
INVERSIÓN PÚBLICA NO CAPITALIZABLE	0.00	0.00
TOTAL DE GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS	45,515,709.82	42,163,077.26
RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)	-972,465.15	-1,994,824.07

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,
son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


JOSE ANGEL MINUTTI LAVAZZI
ENCARGADO DE DESPACHO DE LA
ADMINISTRACIÓN GENERAL


FABIO CESAR GUERRERO BENITEZ
DIRECTOR ADMINISTRATIVO


MIRIAM LORENZO ALONSO
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS
FINANCIEROS

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
Al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en pesos)

	2025	2024	2025	2024
ACTIVO				
ACTIVO CIRCULANTE				
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	2,012,749.76	2,309,648.53	3,135,169.55	3,129,214.58
DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVO O EQUIVALENTES	2,851,666.98	2,676,243.55	0.00	0.00
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
INVENTARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
ALMACENES	0.00	0.00	0.00	0.00
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDAS O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTAL DE ACTIVOS CIRCULANTES	4,864,416.74	4,985,892.08	527,653.92	493,986.68
ACTIVO NO CIRCULANTE				
INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	289,095.00	289,123.00	1,341,276.22	1,341,276.22
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	76,789,724.79	76,789,724.79	0.00	0.00
BIENES MUEBLES	8,341,032.32	8,018,457.58	0.00	0.00
ACTIVOS INTANGIBLES	238,883.12	238,883.12	0.00	0.00
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	-7,052,343.11	-5,918,612.77	0.00	0.00
ACTIVOS DIFERIDOS	76,554.00	76,554.00	1,341,276.22	1,341,276.22
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00
OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	0.00	0.00	5,004,099.69	4,964,397.48
TOTAL DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	78,681,946.12	79,493,129.72	91,605,190.55	91,605,086.55
PASIVO				
PASIVO CIRCULANTE				
CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO			3,135,169.55	3,129,214.58
DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO			0.00	0.00
PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO			0.00	0.00
TÍTULOS Y VALORES A CORTO PLAZO			0.00	0.00
PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO			0.00	0.00
FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO			0.00	0.00
PROVISIONES A CORTO PLAZO			0.00	0.00
OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO			527,653.92	493,986.68
TOTAL DE PASIVOS CIRCULANTES			3,662,823.47	3,623,121.26
PASIVO NO CIRCULANTE				
CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO			1,341,276.22	1,341,276.22
DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO			0.00	0.00
PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO			0.00	0.00
FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO			0.00	0.00
PROVISIONES A LARGO PLAZO			0.00	0.00
TOTAL DE PASIVOS NO CIRCULANTES			1,341,276.22	1,341,276.22
TOTAL DEL PASIVO			5,004,099.69	4,964,397.48
HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO				
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO			91,605,190.55	91,605,086.55
APORTACIONES			0.00	0.00
DONACIONES DE CAPITAL			0.00	0.00
ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO			91,605,190.55	91,605,086.55

INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
Al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en pesos)

	2025	2024
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO	-13,062,927.38	-12,090,462.23
RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/DESGASTO)	-972,465.15	-1,994,824.07
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	-11,714,815.58	-9,719,991.51
REVALÚOS	0.00	0.00
RESERVAS	0.00	0.00
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	-375,646.65	-375,646.65
EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	0.00	0.00
RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	0.00	0.00
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	0.00	0.00
TOTAL HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO.....	78,542,263.17	79,514,624.32
TOTAL DEL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO....	83,546,362.86	84,479,021.80
TOTAL DEL ACTIVO.....	83,546,362.86	84,479,021.80

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,
son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

 JOSE ANGEL LAVAZZI ENCARGADO DE DESPACHO DE LA ADMINISTRACIÓN GENERAL	 FABIO CESAR GUERRERO BENITEZ DIRECTOR ADMINISTRATIVO
 MIRIAM LORENZA ALONSO JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS	

INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Al 31 de Diciembre de 2025

(Cifras en pesos)

FINANCIEROS



ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en pesos)

Concepto	Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado de Ejercicios Ant.	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio /	TOTAL
Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto 2024	91,605,086.55				91,605,086.55
Aportaciones	0.00			0.00	0.00
Donaciones de Capital	0.00			0.00	0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	91,605,086.55				91,605,086.55
Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto 2024		-10,095,638.16	-1,994,824.07		-12,090,462.23
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			-1,994,824.07		-1,994,824.07
Resultados de Ejercicios Anteriores		-9,719,991.51			-9,719,991.51
Revalúos		0.00		0.00	0.00
Reservas		0.00		0.00	0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		-375,646.65			-375,646.65
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto 2024				0.00	0.00
Resultado por Posición Monetaria				0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0.00	0.00
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final 2024	91,605,086.55	-10,095,638.16	-1,994,824.07	0.00	79,514,624.32
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto 2025	104.00				104.00
Aportaciones	0.00			0.00	0.00
Donaciones de Capital	0.00			0.00	0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	104.00				104.00

ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en pesos)

Variaciones de la Hacienda Pública /			
Patrimonio Generado Neto 2025	-1,994,824.07	1,022,358.92	-972,465.15
Resultado del Ejercicio		-972,465.15	-972,465.15
(Ahorro/Desahorro)			
Resultados de Ejercicios Anteriores	-1,994,824.07	1,994,824.07	0.00
Revalúos		0.00	0.00
Reservas		0.00	0.00
Rectificaciones de Resultados de		0.00	0.00
Ejercicios Anteriores			
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en		0.00	0.00
la Actualización de la Hacienda			
Pública/Patrimonio Neto 2025		0.00	0.00
Resultado por Posición Monetaria		0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no			
Monetarios			
Hacienda Pública / Patrimonio Neto	91,605,190.55	-12,090,462.23	-972,465.15
Final 2025		0.00	78,542,263.17

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,
son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

	
JOSE ABEL MINUTTI LAVAZZI ENCARGADO DE DESPACHO DE LA ADMINISTRACIÓN GENERAL	FABIO CESAR GUERRERO BENITEZ DIRECTOR ADMINISTRATIVO


MIRIAM LORENZA ALONSO JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA

ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en pesos)

	Origen	Aplicación
ACTIVO	932,658.94	-
ACTIVO CIRCULANTE	121,475.34	-
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	296,898.77	-
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	-	175,423.43
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	-	-
INVENTARIOS	-	-
ALMACENES	-	-
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDAS O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	-	-
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	-	-
ACTIVO NO CIRCULANTE	811,183.60	-
INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	-	-
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	28.00	-
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	-	-
BIENES MUEBLES	-	322,574.74
ACTIVOS INTANGIBLES	-	-
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	1,133,730.34	-
ACTIVOS DIFERIDOS	-	-
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	-	-
OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	-	-
PASIVO	39,702.21	-
PASIVO CIRCULANTE	39,702.21	-
CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	5,954.97	-
DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	-	-
PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	-	-
TÍTULOS Y VALORES A CORTO PLAZO	-	-
PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO	-	-
FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	-	-
PROVISIONES A CORTO PLAZO	-	-
OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO	33,747.24	-
PASIVO NO CIRCULANTE	-	-
CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO	-	-
DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO	-	-
DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	-	-
PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	-	-
FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO	-	-
PROVISIONES A LARGO PLAZO	-	-
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	-	972,361.15

INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA

ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en pesos)

	Origen	Aplicación
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO	104.00	-
APORTACIONES	-	-
DONACIONES DE CAPITAL	-	-
ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	104.00	-
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO	-	972,465.15
RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)	1,022,358.92	-
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	-	1,994,824.07
REVALÚOS	-	-
RESERVAS	-	-
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	-	-
EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	-	-
RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	-	-
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	-	-

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


JOSE ANGEL MENUTTI LAVAZZI
ENCARGADO DE DESPACHO DE LA
ADMINISTRACIÓN GENERAL


FABIO CESAR GUERRERO BENITEZ
DIRECTOR ADMINISTRATIVO


MIRIAM LORENZO ALONSO
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS
FINANCIEROS

INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en pesos)

Concepto	2025	2024

FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
ORIGEN	44,543,244.67	39,114,036.69
IMPUESTOS	0.00	0.00
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0.00	0.00
DERECHOS	0.00	0.00
PRODUCTOS	38.67	27.18
APROVECHAMIENTOS	0.00	0.01
INGRESOS POR VENTAS DE BIENES, PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y OTROS INGRESOS	34,520,631.00	28,591,085.50
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIV. DE LA COLAB. FISCAL Y FONDOS DIST. DE APORT	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	10,022,575.00	10,522,924.00
OTROS ORÍGENES DE OPERACIÓN	0.00	0.00
APLICACIÓN	44,381,979.48	39,433,474.62
SERVICIOS PERSONALES	29,665,976.15	26,584,660.09
MATERIALES Y SUMINISTROS	2,641,367.45	2,006,931.68
SERVICIOS GENERALES	12,060,417.88	10,815,394.85
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	0.00	0.00
AYUDAS SOCIALES	14,218.00	26,488.00
PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00
DONATIVOS	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0.00	0.00
PARTICIPACIONES	0.00	0.00
APORTACIONES	0.00	0.00
CONVENIOS	0.00	0.00
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN	0.00	0.00
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	161,265.19	-319,437.93

INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en pesos)

Concepto	2025	2024
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
ORIGEN	0.00	0.00
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y	0.00	0.00
CONSTRUCCIONES EN PROCESO		
BIENES MUEBLES	0.00	0.00
OTROS ORÍGENES DE INVERSIÓN	0.00	0.00
APLICACIÓN	322,470.74	137,293.00
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y	0.00	0.00
CONSTRUCCIONES EN PROCESO		
BIENES MUEBLES	322,470.74	137,293.00
OTRAS APLICACIONES DE INVERSIÓN	0.00	0.00
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR	-322,470.74	-137,293.00
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
ORIGEN	59,255,027.66	17,305,196.86
ENDEUDAMIENTO NETO	0.00	0.00
INTERNO	0.00	0.00
EXTERNO	0.00	0.00
OTROS ORÍGENES DE FINANCIAMIENTO	59,255,027.66	17,305,196.86
APLICACIÓN	59,390,720.88	18,161,107.33
SERVICIOS DE LA DEUDA	0.00	0.00
INTERNO	0.00	0.00
EXTERNO	0.00	0.00
OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO	59,390,720.88	18,161,107.33
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR	-135,693.22	-855,910.47
ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		

INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en pesos)

Concepto	2025	2024
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-296,898.77	-1,312,641.40
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	2,309,648.53	3,622,289.93
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	2,012,749.76	2,309,648.53

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



JOSE ANGEL MINUTTI LAVAZZI
ENCARGADO DE DESPACHO DE LA
ADMINISTRACIÓN GENERAL

FABIO CESAR GUERRERO BENITEZ
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

MIRIAM LORENZO ALONSO
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS
FINANCIEROS

INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA
INFORME SOBRE PASIVOS CONTINGENTES
Al 31 de Diciembre de 2025

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,
son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



JOSE ANGEL MINUTTI LAVAZZI
ENCARGADO DE DESPACHO DE LA
ADMINISTRACIÓN GENERAL

FABIO CESAR GUERRERO BENITEZ
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

MIRIAM LORENZO ALONSO
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS
FINANCIEROS

En cumplimiento a lo dispuesto por los artículos 2, 46 fracción I Inciso f, 48 y 52 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental en relación al Informe de Pasivos Contingentes, se aclara que Industrial de Abastos Puebla al 31 de diciembre de 2025 tiene pasivos contingentes detallados de manera siguiente:

2 juicios laborales en proceso de ejecución, de igual forma se cuenta con 3 procedimientos laborales en etapa de laudo y 2 juicio de amparo en trámite.

Lo anterior de conformidad con lo establecido en el capítulo VII, numeral II, inciso h) del Manual de Contabilidad Gubernamental emitido por el CONAC, donde se establece en términos generales que:

“...los pasivos contingentes son obligaciones que tienen su origen en hechos específicos e independientes del pasado que en el futuro pueden ocurrir o no y, de acuerdo con lo que acontezca, desaparecen o se convierten en pasivos reales, por ejemplo, juicios, garantías, avales, costos de planes de pensiones, jubilaciones, etc.”.

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

JOSÉ ÁNGEL MINUTTI LAVAZZI
ENCARGADO DE DESPACHO DE LA ADMINISTRACIÓN
GENERAL

FABIO CÉSAR GUERRERO BENITEZ
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

KIRA CIOFALO LAGOS
TITULAR DE LA UNIDAD
DE ASUNTOS JURÍDICOS

MIRIAM LORENZO ALONSO
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS
FINANCIEROS

INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA

ESTADO ANALÍTICO DEL ACTIVO
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en pesos)

Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del periodo 2	Abonos del periodo 3	Saldo final 4=(1+2-3)	Variación del periodo 5=(4-1)
ACTIVO	84,479,021.80	158,471,438.04	159,404,096.98	83,546,362.86	-932,658.94
ACTIVO CIRCULANTE	4,965,892.08	158,148,995.30	158,270,470.64	4,864,416.74	-121,475.34
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	2,309,648.53	103,798,272.33	104,095,171.10	2,012,749.76	-296,898.77
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	2,676,243.55	54,350,323.24	54,174,899.81	2,851,666.98	175,423.43
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	0.00	399.73	399.73	0.00	0.00
INVENTARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ALMACENES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDAS O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ACTIVO NO CIRCULANTE	79,493,129.72	322,442.74	1,133,626.34	78,681,946.12	-811,183.60
INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	289,123.00	-28.00	0.00	289,095.00	-28.00
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	76,788,724.79	0.00	0.00	76,788,724.79	0.00
BIENES MUEBLES	8,018,457.58	322,470.74	-104.00	8,341,032.32	322,574.74
ACTIVOS INTANGIBLES	238,883.12	0.00	0.00	238,883.12	0.00
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	-5,918,612.77	0.00	1,133,730.34	-7,052,343.11	-1,133,730.34
ACTIVOS DIFERIDOS	76,554.00	0.00	0.00	76,554.00	0.00
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,
son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA

ESTADO ANALÍTICO DEL ACTIVO
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en pesos)



JOSE ANDRES MINUTTI LAVAZZI
ENCARGADO DE DESPACHO DE LA
ADMINISTRACIÓN GENERAL



FABIO CESAR GUERRERO BENITEZ
DIRECTOR ADMINISTRATIVO



MIRIAM LORENZO ALONSO
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS
FINANCIEROS

INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA

ESTADO ANALÍTICO DE LA DEUDA Y OTROS PASIVOS
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en pesos)

DENOMINACIÓN DE LAS DEUDAS	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
DEUDA PÚBLICA				
CORTO PLAZO				
DEUDA INTERNA				
Instituciones de Crédito			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos financieros			0.00	0.00
DEUDA EXTERNA				
Organismos Financieros Internacionales			0.00	0.00
Deuda Bilateral			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
SUBTOTAL DE DEUDA PÚBLICA A CORTO PLAZO			0.00	0.00
LARGO PLAZO				
DEUDA INTERNA				
Instituciones de Crédito			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos financieros			0.00	0.00
DEUDA EXTERNA				
Organismos Financieros Internacionales			0.00	0.00
Deuda Bilateral			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
SUBTOTAL DE DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO			0.00	0.00
TOTAL DE OTROS PASIVOS			4,964,397.48	5,004,099.69
TOTAL DE DEUDA PÚBLICA Y OTROS PASIVOS			4,964,397.48	5,004,099.69

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,
son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

JOSE ANGEL MINUTTI LAVAZZI
ENCARGADO DE DESPACHO DE LA
ADMINISTRACIÓN GENERAL

FABIO CESAR QUERRERO BENITEZ
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

MIRIAM LORENZO ALONSO

INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA
ESTADO ANALÍTICO DE LA DEUDA Y OTROS PASIVOS
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en pesos)

JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS
FINANCIEROS

INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA
ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en pesos)

Rubro de Ingresos	Ingreso Estimado (1)	Ampliaciones y Reducciones (2)	Ingreso Modificado (3=1+2)	Ingreso Devengado (4)	Ingreso Recaudado (5)	Diferencia (6=5-1)
IMPUESTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
DERECHOS	30,390,236.00	-30,390,236.00	0.00	0.00	0.00	-30,390,236.00
PRODUCTOS	59.74	-21.07	38.67	38.67	38.67	-21.07
APROVECHAMIENTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INGRESOS POR VENTAS DE BIENES,	0.00	34,520,631.00	34,520,631.00	34,520,631.00	34,520,631.00	34,520,631.00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y OTROS INGRESOS PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIV. DE LA COLAB. FISCAL Y	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
FONDOS DIST. DE APORT	9,572,575.00	450,000.00	10,022,575.00	10,022,575.00	10,022,575.00	450,000.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y						
JUBILACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS						
TOTAL	39,962,870.74	4,580,373.93	44,543,244.67	44,543,244.67	44,543,244.67	
Ingresos Excedentes						4,580,373.93

INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA

ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en pesos)

Estado Analítico de Ingresos por Fuente de Financiamiento	Ingreso Estimado (1)	Ampliaciones/ Reducciones (2)	Ingreso Modificado (3=1+2)	Ingreso Devengado (4)	Ingreso Recaudado (5)	Diferencia (6=5-1)
INGRESOS DEL PODER EJECUTIVO FEDERAL O ESTATAL Y DE LOS MUNICIPIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
IMPUESTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
DERECHOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
PRODUCTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
APROVECHAMIENTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIV. DE LA COLAB. FISCAL Y FONDOS DIST. DE APORT	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INGRESOS DE LOS ENTES PÚBLICOS DE LOS PODERES LEGISLATIVO Y JUDICIAL, DE LOS ÓRGANOS AUTÓNOMOS Y DEL SECTOR PARAESTATAL O PARAMUNICIPAL, ASÍ COMO DE LAS EMPRESAS PRODUCTIVAS DEL ESTADO	9,572,634.74	34,970,609.93	44,543,244.67	44,543,244.67	44,543,244.67	34,970,609.93
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
PRODUCTOS	59.74	-21.07	38.67	38.67	38.67	-21.07
INGRESOS POR VENTAS DE BIENES, PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y OTROS INGRESOS	0.00	34,520,631.00	34,520,631.00	34,520,631.00	34,520,631.00	34,520,631.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	9,572,575.00	450,000.00	10,022,575.00	10,022,575.00	10,022,575.00	450,000.00

INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA
 ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
 (Cifras en pesos)

Estado Analítico de Ingresos por Fuente de Financiamiento	Ingreso Estimado (1)	Ampliaciones/ Reducciones (2)	Ingreso Modificado (3=1+2)	Ingreso Devengado (4)	Ingreso Recaudado (5)	Diferencia (6=5-1)
INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTAL	9,572,630.74	34,970,609.93	44,543,244.67	44,543,244.67	44,543,244.67	
					Ingresos Excedentes	34,970,609.93

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,
 son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



JOSE ANGEL GUTTI LAVAZZI
 ENCARGADO DE DESPACHO DE LA
 ADMINISTRACIÓN GENERAL



FABIO CESAR GUERRERO BENITEZ
 DIRECTOR ADMINISTRATIVO



MIRIAM LORENA ALONSO
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS
 FINANCIEROS

INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS
CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en pesos)

Concepto	Egreso Aprobado (1)	Ampliaciones/ Reducciones (2)	Egreso Modificado (3=1+2)	Egreso Devengado (4)	Egreso Pagado (5)	Subejercicio (6=3-4)
3	39,962,870.74	4,759,154.46	44,722,025.20	44,704,450.22	44,704,450.22	17,574.98
3.1	39,962,870.74	4,759,154.46	44,722,025.20	44,704,450.22	44,704,450.22	17,574.98
3.1.1	39,962,870.74	4,759,154.46	44,722,025.20	44,704,450.22	44,704,450.22	17,574.98
3.1.1.2	39,962,870.74	4,759,154.46	44,722,025.20	44,704,450.22	44,704,450.22	17,574.98
NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS						
000	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
AG	6,459,945.06	989,507.42	7,449,452.48	7,449,452.48	7,449,452.48	0.00
CPT	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
CGA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
CGO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
DIRECCION ADMINISTRATIVA	2,088,706.71	-164,719.29	1,923,987.42	1,923,987.42	1,923,987.42	0.00
DAJ	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
DCC	691,514.27	-20,248.86	671,265.41	671,265.41	671,265.41	0.00
DCV	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
DISE	2,203,079.21	-77,658.18	2,125,421.03	2,122,672.89	2,122,672.89	2,748.14
EXTERNA						
DIRECCION OPERATIVA	1,374,331.91	1,902,797.12	3,277,129.03	3,276,543.91	3,276,543.91	585.12
DOP	0.00	11,918.40	11,918.40	11,785.60	11,785.60	132.80
DEBE	8,024,580.06	815,989.78	8,840,569.84	8,840,568.84	8,840,568.84	0.00
DPM	1,170,872.31	296,462.21	1,467,334.52	1,467,333.80	1,467,333.80	0.72
DPP	10,422,650.66	1,106,452.89	11,529,103.55	11,529,103.55	11,529,103.55	0.00
DFV	381,274.58	128,663.06	509,937.64	509,937.64	509,937.64	0.00
DAF	2,250,365.79	188,231.30	2,438,597.09	2,438,597.09	2,438,597.09	0.00
DRH	350,825.09	382,400.81	733,225.90	720,342.41	720,342.41	12,883.49
DRM	1,668,098.85	-408,275.53	1,259,823.32	1,258,596.61	1,258,596.61	1,224.71
SDP	708,443.87	-579,797.91	128,645.96	128,645.96	128,645.96	0.00
ST	428,937.35	471,791.89	900,729.24	900,729.24	900,729.24	0.00
UAJ	1,739,245.02	-284,359.65	1,454,885.37	1,454,885.37	1,454,885.37	0.00
TOTAL DEL EGRESO	39,962,870.74	4,759,154.46	44,722,025.20	44,704,450.22	44,704,450.22	17,574.98

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS
CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en pesos)

Concepto	Egreso Aprobado (1)	Ampliaciones/ Reducciones (2)	Egreso Modificado (3=1+2)	Egreso Devengado (4)	Egreso Pagado (5)	Subejercicio (6=3-4)
PODER EJECUTIVO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
PODER LEGISLATIVO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
PODER JUDICIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ORGANOS AUTÓNOMOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTAL DEL EGRESO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

gm

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS
CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en pesos)

Concepto	Egreso Aprobado (1)	Ampliaciones/ Reducciones (2)	Egreso Modificado (3=1+2)	Egreso Devengado (4)	Egreso Pagado (5)	Subejercicio (6=3-4)
ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INSTITUCIONES PÚBLICAS DE LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES NO FINANCIERAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
FIDEICOMISOS EMPRESARIALES NO FINANCIEROS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES FINANCIERAS MONETARIAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES FINANCIERAS NO MONETARIAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
FIDEICOMISOS FINANCIEROS PÚBLICOS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	39,962,870.74	4,759,154.46	44,722,025.20	44,704,450.22	44,704,450.22	17,574.98
ENTIDADES PARAMUNICIPALES (EN SUS DIFERENTES CLASIFICACIONES)	TOTAL DEL EGRESO 39,962,870.74	4,759,154.46	44,722,025.20	44,704,450.22	44,704,450.22	17,574.98

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,
son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

JOSE ANGEL VILLALBA LAVAZZI
ENCARGADO DE DESPACHO DE LA
ADMINISTRACIÓN GENERAL

FABIO CESAR GUERRERO BENITEZ
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

MIRIAM LORENTE ALONSO
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS
FINANCIEROS

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS
CLASIFICACIÓN ECONÓMICA (POR TIPO DE GASTO)
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en pesos)

Concepto	Egreso Aprobado (1)	Ampliaciones/ Reducciones (2)	Egreso Modificado (3=1+2)	Egreso Devengado (4)	Egreso Pagado (5)	Subejercicio (6=3-4)
1 GASTO CORRIENTE	39,685,790.74	4,713,763.72	44,399,554.46	44,381,979.48	44,381,979.48	17,574.98
2 GASTO DE CAPITAL	277,080.00	45,390.74	322,470.74	322,470.74	322,470.74	0.00
3 AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA Y DISMINUCIÓN DE PASIVOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4 PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5 PARTICIPACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTAL DEL EGRESO	39,962,870.74	4,759,154.46	44,722,025.20	44,704,450.22	44,704,450.22	17,574.98

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,
son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

JOSE ANGEL MINUTTI LAVAZZI
ENCARGADO DE DESPACHO DE LA
ADMINISTRACIÓN GENERAL

FABIO CESAR GUERRERO BENITEZ
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

MIRIAM LORENZO ALONSO
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS
FINANCIEROS

INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS
CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en pesos)

Concepto	Egreso Aprobado (1)	Ampliaciones/ Reducciones (2)	Egreso Modificado (3=1+2)	Egreso Devengado (4)	Egreso Pagado (5)	Subejercicio (6=3-4)
1 SERVICIOS PERSONALES	27,605,247.64	2,060,728.51	29,665,976.15	29,665,976.15	29,665,976.15	0.00
1.1 REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	19,807,297.76	332,775.01	20,140,072.77	20,140,072.77	20,140,072.77	0.00
1.2 REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.3 REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	2,002,589.56	874,485.74	2,877,075.30	2,877,075.30	2,877,075.30	0.00
1.4 SEGURIDAD SOCIAL	4,836,959.28	1,252,202.50	6,089,161.78	6,089,161.78	6,089,161.78	0.00
1.5 OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	958,400.04	-398,733.74	559,666.30	559,666.30	559,666.30	0.00
1.6 PREVISIONES	1.00	-1.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.7 PAGO DE ESTÍMULOS A LAS Y LOS SERVIDORES PÚBLICOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2 MATERIALES Y SUMINISTROS	2,145,914.00	496,505.29	2,642,419.29	2,641,367.45	2,641,367.45	1,051.84
2.1 MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES	490,200.00	140,618.40	630,818.40	630,818.40	630,818.40	0.00
2.2 ALIMENTOS Y UTENSILIOS	12,000.00	2,133.54	14,133.54	14,133.54	14,133.54	0.00
2.3 MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.4 MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN	235,000.00	-93,549.24	141,450.76	140,864.92	140,864.92	585.84
2.5 PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO	150,168.00	180,884.49	331,052.49	331,052.49	331,052.49	0.00
2.6 COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	18,000.00	20,741.66	38,741.66	38,741.66	38,741.66	0.00
2.7 VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS	570,600.00	-80,576.25	490,023.75	490,023.75	490,023.75	0.00
2.8 MATERIALES Y SUMINISTROS PARA SEGURIDAD PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.9 HERRAMIENTAS, REPARACIONES Y ACCESORIOS MENORES	669,946.00	326,252.69	996,198.69	995,732.69	995,732.69	466.00
3 SERVICIOS GENERALES	9,934,629.10	2,142,311.92	12,076,941.02	12,060,417.88	12,060,417.88	16,523.14
3.1 SERVICIOS BÁSICOS	5,358,164.00	482,096.69	5,840,260.69	5,839,501.98	5,839,501.98	758.71
3.2 SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	192,000.00	-99,840.74	92,159.26	92,121.30	92,121.30	37.96
3.3 SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS, TÉCNICOS Y OTROS SERVICIOS	442,704.36	1,210,889.82	1,653,594.18	1,650,846.04	1,650,846.04	2,748.14
3.4 SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y	49,200.00	-4,177.60	45,022.40	45,022.40	45,022.40	0.00

INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS
CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en pesos)

Concepto	Egreso Aprobado (1)	Ampliaciones/ Reducciones (2)	Egreso Modificado (3=1+2)	Egreso Devengado (4)	Egreso Pagado (5)	Subejercicio (6=3-4)
COMERCIALES						
3.5 SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN	2,609,501.00	279,580.36	2,889,081.36	2,888,948.56	2,888,948.56	132.80
3.6 SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3.7 SERVICIOS DE TRASLADO Y VIÁTICOS	7,000.00	-5,672.00	1,328.00	1,328.00	1,328.00	0.00
3.8 SERVICIOS OFICIALES	39,059.74	-39,059.74	0.00	0.00	0.00	0.00
3.9 OTROS SERVICIOS GENERALES	1,237,000.00	318,495.13	1,555,495.13	1,542,649.60	1,542,649.60	12,845.53
4 TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	0.00	14,218.00	14,218.00	14,218.00	14,218.00	0.00
4.1 TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2 TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3 SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.4 AYUDAS SOCIALES	0.00	14,218.00	14,218.00	14,218.00	14,218.00	0.00
4.5 PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.6 TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.7 TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.8 DONATIVOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.9 TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5 BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	277,080.00	45,390.74	322,470.74	322,470.74	322,470.74	0.00
5.1 MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	252,080.00	9,214.94	261,294.94	261,294.94	261,294.94	0.00
5.2 MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5.3 EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5.4 VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5 EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5.6 MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	25,000.00	36,175.80	61,175.80	61,175.80	61,175.80	0.00
5.7 ACTIVOS BIOLÓGICOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5.8 BIENES INMUEBLES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5.9 ACTIVOS INTANGIBLES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6 INVERSIÓN PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS
CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en pesos)

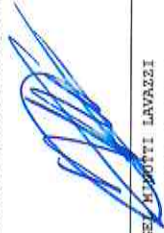
Concepto	Egreso Aprobado (1)	Ampliaciones/ Reducciones (2)	Egreso Modificado (3=1+2)	Egreso Devenzado (4)	Egreso Pagado (5)	Subejercicio (6=3-4)
6.1 OBRA PÚBLICA EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6.2 OBRA PÚBLICA EN BIENES PROPIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6.3 PROYECTOS PRODUCTIVOS Y ACCIONES DE FOMENTO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7 INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1 INVERSIONES PARA EL FOMENTO DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2 ACCIONES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3 COMPRA DE TÍTULOS Y VALORES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7.4 CONCESIÓN DE PRÉSTAMOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7.5 INVERSIONES EN FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANALÓGOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7.6 OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7.9 PROVISIONES PARA CONTINGENCIAS Y OTRAS EROGACIONES ESPECIALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8 PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8.1 PARTICIPACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8.3 APORTACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8.5 CONVENIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9 DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9.1 AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9.2 INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9.3 COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9.4 GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9.5 COSTO POR COBERTURAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9.6 APOYOS FINANCIEROS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9.9 ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES (ADEFTAS)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTAL DEL EGRESO	39,962,870.74	4,759,154.46	44,722,025.20	44,704,450.22	44,704,450.22	17,574.98

INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS
CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en pesos)

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,
son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

 JOSE ANGEL M. PATTI LAVAZZI ENCARGADO DE DESPACHO DE LA ADMINISTRACIÓN GENERAL	 FABIO CESAR GUERRERO BENITEZ DIRECTOR ADMINISTRATIVO
 MIRIAM LORENZO ALONSO JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS	

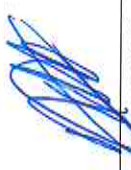
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS
CLASIFICACIÓN FUNCIONAL (FINALIDAD Y FUNCIÓN)
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en pesos)

Concepto	Egreso Aprobado (1)	Ampliaciones/ Reducciones (2)	Egreso Modificado (3=1+2)	Egreso Devengado (4)	Egreso Pagado (5)	Subejercicio (6=3-4)
1 GOBIERNO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1 LEGISLACION						
1.2 JUSTICIA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.3 COORDINACION DE LA POLITICA DE GOBIERNO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.4 RELACIONES EXTERIORES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.5 ASUNTOS FINANCIEROS Y HACENDARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.6 SEGURIDAD NACIONAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.7 ASUNTOS DE ORDEN PUBLICO Y DE SEGURIDAD	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INTERIOR						
1.8 OTROS SERVICIOS GENERALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2 DESARROLLO SOCIAL	39,962,870.74	4,759,154.46	44,722,025.20	44,704,450.22	44,704,450.22	17,574.98
2.1 PROTECCION AMBIENTAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2 VIVIENDA Y SERVICIOS A LA COMUNIDAD	39,962,870.74	4,759,154.46	44,722,025.20	44,704,450.22	44,704,450.22	17,574.98
2.3 SALUD	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.4 RECREACION, CULTURA Y OTRAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
MANIFESTACIONES SOCIALES						
2.5 EDUCACION	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.6 PROTECCION SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.7 OTROS ASUNTOS SOCIALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3 DESARROLLO ECONOMICO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3.1 ASUNTOS ECONOMICOS, COMERCIALES Y						
LABORALES EN GENERAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3.2 AGROPECUARIA, SILVICULTURA, PESCA Y CAZA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3.3 COMBUSTIBLES Y ENERGIA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3.4 MINERIA, MANUFACTURAS Y CONSTRUCCION	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3.5 TRANSPORTE	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3.6 COMUNICACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3.7 TURISMO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3.8 CIENCIA, TECNOLOGIA E INNOVACION	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3.9 OTRAS INDUSTRIAS Y OTROS ASUNTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ECONOMICOS						
4 OTRAS NO CLASIFICADAS EN FUNCIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ANTERIORES						

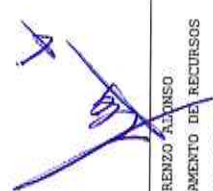
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS
CLASIFICACIÓN FUNCIONAL (FINALIDAD Y FUNCIÓN)
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en pesos)

Concepto	Egreso Aprobado (1)	Ampliaciones/ Reducciones (2)	Egreso Modificado (3=1+2)	Egreso Devengado (4)	Egreso Pagado (5)	Subejercicio (6=3-4)
4.1 TRANSACCIONES DE LA DEUDA PÚBLICA / COSTO FINANCIERO DE LA DEUDA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2 TRANSFERENCIAS, PARTICIPACIONES Y APORTACIONES ENTRE DIFERENTES NIVELES Y ORDENES DE GOBIERNO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3 SANAMIENTO DEL SISTEMA FINANCIERO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.4 ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTAL DEL EGRESO	39,962,870.74	4,759,154.46	44,722,025.20	44,704,450.22	44,704,450.22	17,574.98

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


JOSE ANGEL ALVARETTI LAVAZZI
ENCARGADO DE DESPACHO DE LA
ADMINISTRACIÓN GENERAL


FABIO CESAR GUERRERO BENITEZ
DIRECTOR ADMINISTRATIVO


MIRIAM LORENZO ALONSO
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS
FINANCIEROS

INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA

ENDEUDAMIENTO NETO

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en pesos)

Identificación de Crédito o Instrumento	Contratación/Coloc A	Amortización B	Endeudamiento Neto C = A - B
Créditos Bancarios			
Total Créditos Bancarios	0.00	0.00	0.00
Otros Instrumentos de Deuda			
Total Otros Instrumentos de Deuda	0.00	0.00	0.00
TOTAL	0.00	0.00	0.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,
son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



JOSE ANGEL MINUTI LAVAZZI
ENCARGADO DE DESPACHO DE LA
ADMINISTRACIÓN GENERAL

FABIO CESAR GUERRERO BENITEZ
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

MIRIAM LORENZO ALONSO
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS
FINANCIEROS

INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA

INTERESES DE LA DEUDA
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en pesos)

Identificación de Crédito o Instrumento	Devengado	Pagado
Créditos Bancarios		
Total de Intereses de Créditos Bancarios	0.00	0.00
Otros Instrumentos de Deuda		
Total de Intereses de Otros Instrumentos de Deuda	0.00	0.00
TOTAL	0.00	0.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,
son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



JOSE ANGEL MINUTTI LAVAZZI
ENCARGADO DE DESPACHO DE LA
ADMINISTRACIÓN GENERAL

FABIO CESAR GUERRERO BENITEZ
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

MIRIAM LORENZO ALONSO
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS
FINANCIEROS

INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA

FLUJO DE FONDOS

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en pesos)

R/C	Rubro/Capitulo	Estimado/ Aprobado	Ampliaciones/ Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado/ Pagado	CxC/ Cxp
	RUBROS DE INGRESO	39,962,870.74	4,580,373.93	44,543,244.67	44,543,244.67	44,543,244.67	0.00
1	IMPUESTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2	CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3	CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	DERECHOS	30,390,236.00	-30,390,236.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5	PRODUCTOS	59.74	-21.07	38.67	38.67	38.67	0.00
6	APROVECHAMIENTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7	INGRESOS POR VENTAS DE BIENES, PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y OTROS INGRESOS PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIV. DE LA COLAB. FISCAL Y FONDOS DIST. DE APORT	0.00	34,520,631.00	34,520,631.00	34,520,631.00	34,520,631.00	0.00
8	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9	INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS	9,572,575.00	450,000.00	10,022,575.00	10,022,575.00	10,022,575.00	0.00
0	CAPÍTULOS DE GASTO	39,962,870.74	4,759,154.46	44,722,025.20	44,704,450.22	44,704,450.22	0.00
1	SERVICIOS PERSONALES	27,605,247.64	2,060,728.51	29,665,976.15	29,665,976.15	29,665,976.15	0.00
2	MATERIALES Y SUMINISTROS	2,145,914.00	496,505.29	2,642,419.29	2,641,367.45	2,641,367.45	0.00
3	SERVICIOS GENERALES	9,934,629.10	2,142,311.92	12,076,941.02	12,060,417.88	12,060,417.88	0.00
4	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	0.00	14,218.00	14,218.00	14,218.00	14,218.00	0.00
5	BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	277,080.00	45,390.74	322,470.74	322,470.74	322,470.74	0.00
6	INVERSIÓN PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7	INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9	DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	SUPERÁVIT/DESFICIT	0.00	-178,780.53	-178,780.53	-161,205.55	-161,205.55	0.00

INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA

FLUJO DE FONDOS

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025

(Cifras en pesos)

Cff	Ingresos por Fuente de Financiamiento	Estimado	Ampliaciones/ Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	CxC
NO ETIQUETADO							
1	RECURSOS FISCALES	39,962,870.74	4,580,373.93	44,543,244.67	44,543,244.67	44,543,244.67	0.00
2	FINANCIAMIENTOS INTERNOS	9,572,575.00	450,000.00	10,022,575.00	10,022,575.00	10,022,575.00	0.00
3	FINANCIAMIENTOS EXTERNOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	INGRESOS PROPIOS	30,390,295.74	0.00	30,390,295.74	30,390,295.74	30,390,295.74	0.00
5	RECURSOS FEDERALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6	RECURSOS ESTATALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7	OTROS RECURSOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ETIQUETADO							
5	RECURSOS FEDERALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6	RECURSOS ESTATALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7	OTROS RECURSOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTAL INGRESOS		39,962,870.74	4,580,373.93	44,543,244.67	44,543,244.67	44,543,244.67	0.00

CFF	Egresos por Fuente de Financiamiento	Aprobado	Ampliaciones/ Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	CxP
NO ETIQUETADO							
1	RECURSOS FISCALES	39,962,870.74	4,759,154.46	44,722,025.20	44,704,450.22	44,704,450.22	0.00
2	FINANCIAMIENTOS INTERNOS	9,572,575.00	623,961.72	10,196,536.72	10,196,536.72	10,196,536.72	0.00
3	FINANCIAMIENTOS EXTERNOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	INGRESOS PROPIOS	30,390,295.74	4,135,192.74	34,525,488.48	34,507,913.50	34,507,913.50	0.00
5	RECURSOS FEDERALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6	RECURSOS ESTATALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7	OTROS RECURSOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ETIQUETADO							
5	RECURSOS FEDERALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6	RECURSOS ESTATALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7	OTROS RECURSOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTAL EGRESOS		39,962,870.74	4,759,154.46	44,722,025.20	44,704,450.22	44,704,450.22	0.00

FLUJO DE FONDOS

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en pesos)

CFF Ingresos menos Egresos por Fuente de Financiamiento				Estimado/ Aprobado	Ampliaciones/ Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado/ Pagado	CxC/ CxP	
										CxP
NO ETIQUETADO										
1	RECURSOS FISCALES	0.00	-178,780.53	-178,780.53	-178,780.53	-173,961.72	-161,205.55	-161,205.55	0.00	
2	FINANCIAMIENTOS INTERNOS	0.00	-173,961.72	-173,961.72	-173,961.72	-173,961.72	-173,961.72	-173,961.72	0.00	
3	FINANCIAMIENTOS EXTERNOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
4	INGRESOS PROPIOS	0.00	-4,818.81	-4,818.81	-4,818.81	12,756.17	12,756.17	12,756.17	0.00	
5	RECURSOS FEDERALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
6	RECURSOS ESTATALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
7	OTROS RECURSOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
ETIQUETADO										
5	RECURSOS FEDERALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
6	RECURSOS ESTATALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
7	OTROS RECURSOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
SUPERÁVIT/DÉFICIT		0.00	-178,780.53	-178,780.53	-178,780.53	-161,205.55	-161,205.55	-161,205.55	0.00	

Handwritten signature

FLUJO DE FONDOS

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en pesos)

R/C	Subvención	11	12	13	14	15	16	17	No etiquetado	25	26	27	Etiquetado	Total
	RECURSOS DE INGRESOS	10,022,573.00	0.00	0.00	34,326,469.47	0.00	0.00	0.00	44,543,244.47	0.00	0.00	0.00	0.00	44,543,244.47
1	INGRESOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2	COSTOS Y ASIGNACIONES DE SEGURO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	SOCIAL													
3	CONTRIBUCIONES DE MEDIDAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	DESGASTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5	PREMIOS	0.00	0.00	0.00	38.87	0.00	0.00	0.00	38.87	0.00	0.00	0.00	0.00	38.87
6	AFORTUNAMENTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7	INGRESOS POR VENTAS DE BIENES, PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y OTROS INGRESOS	0.00	0.00	0.00	34,520,431.00	0.00	0.00	0.00	34,520,431.00	0.00	0.00	0.00	0.00	34,520,431.00
8	PARTICIPACIONES APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS SERV. DE LA COOP. FISCAL Y FONDOS DIST. DE APOYO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9	TRANSPARENCIA, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENALIDADES Y REINTEGROS	10,022,573.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	10,022,573.00	0.00	0.00	0.00	0.00	10,022,573.00
	REINTEGROS													
0	INGRESOS RESERVADOS DE FINANCIAMIENTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	CATEGORÍA DE GASTO	10,136,436.72	0.00	0.00	34,307,813.20	0.00	0.00	0.00	44,754,436.22	0.00	0.00	0.00	0.00	44,704,430.22
1	SERVICIOS PERSONALES	0.00	0.00	0.00	29,665,974.13	0.00	0.00	0.00	29,665,974.13	0.00	0.00	0.00	0.00	29,665,974.13
2	MATERIALES Y SUMINISTROS	1,386,216.45	0.00	0.00	1,254,450.80	0.00	0.00	0.00	2,641,367.45	0.00	0.00	0.00	0.00	2,641,367.45
3	SERVICIOS GENERALES	8,809,420.57	0.00	0.00	3,250,797.61	0.00	0.00	0.00	12,060,417.98	0.00	0.00	0.00	0.00	12,060,417.98
4	TRANSPARENCIA, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTROS AYUDAS	0.00	0.00	0.00	14,318.00	0.00	0.00	0.00	14,318.00	0.00	0.00	0.00	0.00	14,318.00
5	BIENES MUEBLES, INMUEBLES E IMPRINTABLES	0.00	0.00	0.00	312,470.74	0.00	0.00	0.00	312,470.74	0.00	0.00	0.00	0.00	312,470.74
6	INVERSIÓN PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7	INVERSIONES FINANCIERAS Y OTROS PROYECTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9	DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	SUBTOTAL/DEFICIT	-173,861.72	0.00	0.00	12,756.17	0.00	0.00	0.00	-161,265.55	0.00	0.00	0.00	0.00	-161,265.55

INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA

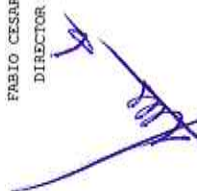
FLUJO DE FONDOS

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en pesos)

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,
son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


JOSE ANGEL MINERVA LAVAZZI
ENCARGADO DE DESPACHO DE LA
ADMINISTRACIÓN GENERAL


FABIO CESAR GUERRERO BENITEZ
DIRECTOR ADMINISTRATIVO


MIRIAM LORENZO ALONSO
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS
FINANCIEROS

INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA

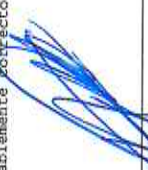
GASTO POR CATEGORÍA PROGRAMÁTICA
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en pesos)

Concepto	Egreso Aprobado (1)	Ampliaciones/ Reducciones (2)	Egreso Modificado (3=1+2)	Egreso Devengado (4)	Egreso Pagado (5)	Subejercicio (6=3-4)
Programas	39,962,870.74	4,759,154.46	44,722,025.20	44,704,450.22	44,704,450.22	17,574.98
Subsidios: Sector Social y Privado o						
Entidades Federativas y Municipios						
S Sujetos a Reglas de Operación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
U Otros Subsidios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Desempeño de las Funciones	39,962,870.74	4,759,154.46	44,722,025.20	44,704,450.22	44,704,450.22	17,574.98
E Prestación de Servicios Públicos	39,962,870.74	4,759,154.46	44,722,025.20	44,704,450.22	44,704,450.22	17,574.98
B Provisión de Bienes Públicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
P Planación, seguimiento y evaluación de políticas públicas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
F Promoción y fomento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
G Regulación y supervisión	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
R Específicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
K Proyectos de Inversión	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Administrativos y de Apoyo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
M Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
O Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
N Operaciones ajenas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Compromisos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
L Obligaciones de cumplimiento de resolución jurisdiccional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
N Desastres Naturales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Obligaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
J Pensiones y jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
T Aportaciones a la seguridad social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Y Aportaciones a fondos de estabilización	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Z Aportaciones a fondos de inversión y reestructura de pensiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
I Gasto Federalizado	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C Participaciones a entidades federativas y municipios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D Costo financiero, deuda o apoyos a deudores y ahorradores de la banca	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

GASTO POR CATEGORÍA PROGRAMÁTICA
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en pesos)

Concepto	Egreso Aprobado (1)	Ampliaciones/ Reducciones (2)	Egreso Modificado (3=1+2)	Egreso Devengado (4)	Egreso Pagado (5)	Subejercicio (6=3-4)
H Adeudos de ejercicios fiscales anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTAL DEL EGRESO	39,962,870.74	4,759,154.46	44,722,025.20	44,704,450.22	44,704,450.22	17,574.98

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


JOSE ANGEL MIRAMÓN LAVAZZI
ENCARGADO DE DESPACHO DE LA
ADMINISTRACIÓN GENERAL


FABIO CESAR GUERRERO BENITEZ
DIRECTOR ADMINISTRATIVO


MIRIAM LORENZO ALONSO
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS
FINANCIEROS

INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA

PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN
Al 31 de Diciembre de 2025

Actividad	Unidad de medida	Meta programada	Meta real	% avance
-----------	------------------	-----------------	-----------	----------

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,
son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

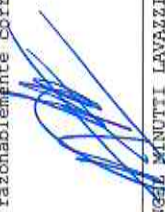

JOSE ANGE JIMENEZ LAVAZZI
ENCARGADO DE DESPACHO DE LA
ADMINISTRACIÓN GENERAL


FABIO CESAR GUERRERO BENITEZ
DIRECTOR ADMINISTRATIVO


MIRIAM LORENZO ALONSO
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS
FINANCIEROS

INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA

INDICADORES DE RESULTADOS
Al 31 de Diciembre de 2025

Indicador	Unidad de medida	Meta programada	Meta real
Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.			
	 JOSE ANGEL MINUTTI LAVAZZI ENCARGADO DE DESPACHO DE LA ADMINISTRACIÓN GENERAL	 FABIO CESAR GUERRERO BENITEZ DIRECTOR ADMINISTRATIVO	
		 MIRIAM LORENZO ALONSO JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS	

INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
 NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
 (Cifras en pesos)

EA-01 INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS:

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Monto	% de Rubro	Característica
4	INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS	44,543,244.67		
4.1	INGRESOS DE GESTIÓN	34,520,669.67		
4.1.1	IMPUESTOS	0.00	0.00%	
4.1.1.1	IMPUESTOS SOBRE LOS INGRESOS	0.00	0.00%	
4.1.1.2	IMPUESTOS SOBRE EL PATRIMONIO	0.00	0.00%	
4.1.1.3	IMPUESTOS SOBRE LA PRODUCCIÓN, EL CONSUMO Y LAS TRANSACCIONES	0.00	0.00%	
4.1.1.4	IMPUESTOS AL COMERCIO EXTERIOR	0.00	0.00%	
4.1.1.5	IMPUESTOS SOBRE NÓMINAS Y ASIMILABLES	0.00	0.00%	
4.1.1.6	IMPUESTOS ECOLÓGICOS	0.00	0.00%	
4.1.1.7	ACCESORIOS DE IMPUESTOS	0.00	0.00%	
4.1.1.8	IMP. NO COMPRENDIDOS EN LA LEY DE ING. VIGENTE CAUS. EN EJER. FISC. ANT. PEND. DE LIQ. O PAGO	0.00	0.00%	
4.1.1.9	OTROS IMPUESTOS	0.00	0.00%	
4.1.2	CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00%	
4.1.2.1	APORTACIONES PARA FONDOS DE VIVIENDA	0.00	0.00%	
4.1.2.2	CUOTAS PARA LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00%	
4.1.2.3	CUOTAS DE AHORRO PARA EL RETIRO	0.00	0.00%	
4.1.2.4	ACCESORIOS DE CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00%	
4.1.2.9	OTRAS CUOTAS Y APORTACIONES PARA LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00%	
4.1.3	CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0.00	0.00%	
4.1.3.1	CONTRIBUCIONES DE MEJORAS POR OBRAS PÚBLICAS	0.00	0.00%	
4.1.3.2	CON. DE MEJ. NO COMP. EN LA LEY DE ING. VIGENTE CAUS. EN EJER. FISC. ANT. PEND. DE LIQ. O PAGO	0.00	0.00%	
4.1.4	DERECHOS	0.00	0.00%	
4.1.4.1	DERECHOS POR EL USO, GOCE, APROVECHAMIENTO O EXPLOTACIÓN DE BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	0.00	0.00%	
4.1.4.3	DERECHOS POR PRESTACIÓN DE SERVICIOS	0.00	0.00%	
4.1.4.4	ACCESORIOS DE DERECHOS	0.00	0.00%	
4.1.4.5	DERECHOS NO COMP. EN LA LEY DE ING. VIGENTE CAUS. EN EJER. FISC. ANT. PEND. DE LIQ. O PAGO	0.00	0.00%	
4.1.4.9	OTROS DERECHOS	0.00	0.00%	
4.1.5	PRODUCTOS DE TIPO CORRIENTE	38.67	100.00%	
4.1.5.1	PRODUCTOS	38.67	100.00%	
4.1.5.4	PRODUCTOS NO COMP. EN LA LEY DE ING. VIGENTE CAUS. EN EJER. FISC. ANT. PEND. DE LIQ. O PAGO	0.00	0.00%	
4.1.6	APROVECHAMIENTOS DE TIPO CORRIENTE	0.00	0.00%	
4.1.6.2	MULTAS	0.00	0.00%	
4.1.6.3	INDEMNIZACIONES	0.00	0.00%	
4.1.6.4	REINTEGROS	0.00	0.00%	
4.1.6.5	APROVECHAMIENTOS PROVENIENTES DE OBRAS PÚBLICAS	0.00	0.00%	
4.1.6.6	APROVECHAMIENTOS NO COMP. EN LA LEY DE ING. VIGENTE CAUS. EN EJER. FISC. ANT. PEND. DE LIQ. O PAGO	0.00	0.00%	
4.1.6.8	ACCESORIOS DE APROVECHAMIENTOS	0.00	0.00%	

INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025

(Cifras en pesos)

4.1.6.9	OTROS APROVECHAMIENTOS	0.00	0.00%	
4.1.7	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	34,520,631.00	100.00%	
4.1.7.1	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PREST. DE SERV. DE INST. PÚBLICAS DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00%	
4.1.7.2	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PREST. DE SERV. DE EMPR. PRODUCT. DEL ESTADO	0.00	0.00%	
4.1.7.3	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PREST. DE SERV. DE ENT. PARAEST. Y FIDEIC. NO EMPR Y NO FINANC	34,520,631.00	100.00%	
4.1.7.4	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PREST. DE SERV. DE ENT. PARAEST. EMPR NO FINANC C/PART EST MAY	0.00	0.00%	
4.1.7.5	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PREST. DE SERV. DE ENT. PARAEST. EMPR FINANC MONET C/PART EST MAY	0.00	0.00%	
4.1.7.6	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PREST. DE SERV. DE ENT. PARAEST. EMPR FINANC NO MONET C/PART EST MAY	0.00	0.00%	
4.1.7.7	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PREST. DE SERV. DE FIDEIC. FINANC PÚBLICOS C/PART EST MAY	0.00	0.00%	
4.1.7.8	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PREST. DE SERV. DE LOS PODERES LEG. Y JUDICIAL Y DE LOS ÓRGANOS AUT.	0.00	0.00%	
4.2	PART, APORT, CONV, INCENT. DERIV. D/COLAB. FISCAL, F. DIST. DE APORT, TRANSF, ASIG, SUBS Y SUBV Y P Y JUB	10,022,575.00		
4.2.1	PART, APORT, CONV, INCENT. DERIV. D/COLAB. FISCAL, F. DIST. DE APORT	0.00	0.00%	
4.2.1.1	PARTICIPACIONES	0.00	0.00%	
4.2.1.2	APORTACIONES	0.00	0.00%	
4.2.1.3	CONVENIOS	0.00	0.00%	
4.2.1.4	INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL	0.00	0.00%	
4.2.1.5	FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	0.00	0.00%	
4.2.2	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES Y PENSIONES Y JUBILACIONES	10,022,575.00	100.00%	
4.2.2.1	TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES DEL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00%	
4.2.2.3	SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	10,022,575.00	100.00%	
4.2.2.5	PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00%	
4.2.2.7	TRANSFERENCIAS DEL FONDO MEXICANO DEL PETRÓLEO PARA LA ESTABILIZACIÓN Y EL DESARROLLO	0.00	0.00%	
4.3	OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS	0.00		
4.3.1	INGRESOS FINANCIEROS	0.00	0.00%	
4.3.1.1	INTERESES GANADOS DE TÍTULOS, VALORES Y DEMÁS INSTRUMENTOS FINANCIEROS	0.00	0.00%	
4.3.1.9	OTROS INGRESOS FINANCIEROS	0.00	0.00%	
4.3.2	INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS	0.00	0.00%	
4.3.2.1	INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS DE MERCANCÍAS PARA VENTA	0.00	0.00%	
4.3.2.2	INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS DE MERCANCÍAS TERMINADAS	0.00	0.00%	
4.3.2.3	INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS	0.00	0.00%	

INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025

(Cifras en pesos)

4.3.2.4	DE MERCANCÍAS EN PROCESO DE ELABORACIÓN INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS DE MATERIAS PRIMAS, MATERIAL. Y SUMINISTROS PARA PRODUCCIÓN	0.00	0.00%	
4.3.2.5	INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS DE MATERIAS PRIMAS, MATERIALES Y SUMINISTROS DE CONSUMO	0.00	0.00%	
4.3.3	DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA	0.00	0.00%	
3.3.1	DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA	0.00	0.00%	
4.3.4	DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE PROVISIONES	0.00	0.00%	
4.3.4.1	DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE PROVISIONES	0.00	0.00%	
4.3.9	OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	0.00	0.00%	
4.3.9.2	BONIFICACIONES Y DESCUENTOS OBTENIDOS	0.00	0.00%	
4.3.9.3	DIFERENCIAS POR TIPO DE CAMBIO A FAVOR	0.00	0.00%	
4.3.9.4	DIFERENCIAS DE COTIZACIONES A FAVOR EN VALORES NEGOCIABLES	0.00	0.00%	
4.3.9.5	RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	0.00	0.00%	
4.3.9.6	UTILIDADES POR PARTICIPACIÓN PATRIMONIAL	0.00	0.00%	
4.3.9.7	DIFERENCIAS POR REESTRUCTURACIÓN DE DEUDA PÚBLICA A FAVOR	0.00	0.00%	
4.3.9.9	OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	0.00	0.00%	

INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
 NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
 (Cifras en pesos)

EA-02 GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS:

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Monto	% de Rubro	Característica
5	GASTOS Y OTRAS PERDIDAS	45,515,709.82		
5.1	GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	44,367,761.48		
5.1.1	SERVICIOS PERSONALES	29,665,976.15	100.00%	
5.1.1.1	REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	20,140,072.77	67.89%	
5.1.1.2	REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO	0.00	0.00%	
5.1.1.3	REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	2,877,075.30	9.70%	
5.1.1.4	SEGURIDAD SOCIAL	6,069,161.78	20.53%	
5.1.1.5	OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	559,666.30	1.89%	
5.1.1.6	PAGO DE ESTÍMULOS A SERVIDORES PÚBLICOS	0.00	0.00%	
5.1.2	MATERIALES Y SUMINISTROS	2,641,367.45	100.00%	
5.1.2.1	MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES	630,818.40	23.88%	
5.1.2.2	ALIMENTOS Y UTENSILIOS	14,133.54	0.54%	
5.1.2.3	MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN	0.00	0.00%	
5.1.2.4	MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN	140,864.92	5.33%	
5.1.2.5	PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO	331,052.49	12.53%	
5.1.2.6	COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	38,741.66	1.47%	
5.1.2.7	VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS	490,023.75	18.55%	
5.1.2.8	MATERIALES Y SUMINISTROS PARA SEGURIDAD	0.00	0.00%	
5.1.2.9	HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	995,732.69	37.70%	
5.1.3	SERVICIOS GENERALES	12,060,417.88	100.00%	
5.1.3.1	SERVICIOS BÁSICOS	5,839,501.98	48.42%	
5.1.3.2	SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	92,121.30	0.76%	
5.1.3.3	SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS Y TÉCNICOS Y OTROS SERVICIOS	1,650,846.04	13.69%	
5.1.3.4	SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	45,022.40	0.37%	
5.1.3.5	SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN	2,888,948.56	23.95%	
5.1.3.6	SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD	0.00	0.00%	
5.1.3.7	SERVICIOS DE TRASLADO Y VIÁTICOS	1,328.00	0.01%	
5.1.3.8	SERVICIOS OFICIALES	0.00	0.00%	
5.1.3.9	OTROS SERVICIOS GENERALES	1,542,649.60	12.79%	
5.2	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	14,218.00		
5.2.1	TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00%	
5.2.1.1	ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00%	
5.2.1.2	TRANSFERENCIAS INTERNAS AL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00%	
5.2.2	TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00%	
5.2.2.1	TRANSFERENCIAS A ENTIDADES PARAESTATALES	0.00	0.00%	
5.2.2.2	TRANSFERENCIAS A ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS	0.00	0.00%	
5.2.3	SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	0.00	0.00%	
5.2.3.1	SUBSIDIOS	0.00	0.00%	

INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025

(Cifras en pesos)

5.2.3.2	SUBVENCIONES	0.00	0.00%	
5.2.4	AYUDAS SOCIALES	14,218.00	100.00%	
5.2.4.1	AYUDAS SOCIALES A PERSONAS	14,218.00	100.00%	
5.2.4.2	BECAS	0.00	0.00%	
5.2.4.3	AYUDAS SOCIALES A INSTITUCIONES	0.00	0.00%	
5.2.4.4	AYUDAS SOCIALES POR DESASTRES NATURALES Y OTROS SINIESTROS	0.00	0.00%	
5.2.5	PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00%	
5.2.5.1	PENSIONES	0.00	0.00%	
5.2.5.2	JUBILACIONES	0.00	0.00%	
5.2.5.9	OTRAS PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00%	
5.2.6	TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS	0.00	0.00%	
5.2.6.1	TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS AL GOBIERNO	0.00	0.00%	
5.2.6.2	TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS A ENTIDADES PARAESTATALES	0.00	0.00%	
5.2.7	TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00%	
5.2.7.1	TRANSFERENCIAS POR OBLIGACIONES DE LEY	0.00	0.00%	
5.2.8	DONATIVOS	0.00	0.00%	
5.2.8.1	DONATIVOS A INSTITUCIONES SIN FINES DE LUCRO	0.00	0.00%	
5.2.8.2	DONATIVOS A ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS	0.00	0.00%	
5.2.8.3	DONATIVOS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS PRIVADOS	0.00	0.00%	
5.2.8.4	DONATIVOS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS ESTATALES	0.00	0.00%	
5.2.8.5	DONATIVOS INTERNACIONALES	0.00	0.00%	
5.2.9	TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0.00	0.00%	
5.2.9.1	TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR A GOBIERNOS EXTRANJEROS Y ORGANISMOS INTERNACIONALES	0.00	0.00%	
5.2.9.2	TRANSFERENCIAS AL SECTOR PRIVADO EXTERNO	0.00	0.00%	
5.3	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0.00		
5.3.1	PARTICIPACIONES	0.00	0.00%	
5.3.1.1	PARTICIPACIONES DE LA FEDERACIÓN A ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS	0.00	0.00%	
5.3.1.2	PARTICIPACIONES DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS A LOS MUNICIPIOS	0.00	0.00%	
5.3.2	APORTACIONES	0.00	0.00%	
5.3.2.1	APORTACIONES DE LA FEDERACIÓN A ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS	0.00	0.00%	
5.3.2.2	APORTACIONES DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS A LOS MUNICIPIOS	0.00	0.00%	
5.3.3	CONVENIOS	0.00	0.00%	
5.3.3.1	CONVENIOS DE REASIGNACIÓN	0.00	0.00%	
5.3.3.2	CONVENIOS DE DESCENTRALIZACIÓN Y OTROS	0.00	0.00%	
5.4	INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00		
5.4.1	INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00%	
5.4.1.1	INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	0.00	0.00%	
5.4.1.2	INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA	0.00	0.00%	
5.4.2	COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00%	
5.4.2.1	COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	0.00	0.00%	
5.4.2.2	COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA	0.00	0.00%	
5.4.3	GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00%	
5.4.3.1	GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	0.00	0.00%	

INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025

(Cifras en pesos)

5.4.3.2	GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA	0.00	0.00%	
5.4.4	COSTO POR COBERTURAS	0.00	0.00%	
5.4.4.1	COSTO POR COBERTURAS	0.00	0.00%	
5.4.5	APOYOS FINANCIEROS	0.00	0.00%	
5.4.5.1	APOYOS FINANCIEROS A INTERMEDIARIOS	0.00	0.00%	
5.4.5.2	APOYO FINANCIEROS A AHORRADORES Y DEUDORES DEL SISTEMA FINANCIERO NACIONAL	0.00	0.00%	
5.5	OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS	1,133,730.34		
5.5.1	ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIAS Y AMORTIZACIONES	1,133,730.34	100.00%	
5.5.1.1	ESTIMACIONES DE PÉRDIDA POR DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	0.00	0.00%	
5.5.1.2	ESTIMACIONES DE PÉRDIDA POR DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	0.00	0.00%	
5.5.1.3	DEPRECIACIÓN DE BIENES INMUEBLES	0.00	0.00%	
5.5.1.4	DEPRECIACIÓN DE INFRAESTRUCTURA	0.00	0.00%	
5.5.1.5	DEPRECIACIÓN DE BIENES MUEBLES	974,789.24	85.98%	
5.5.1.6	DETERIORO DE BIENES	0.00	0.00%	
5.5.1.7	AMORTIZACIÓN DE ACTIVOS INTANGIBLES	158,941.10	14.02%	
5.5.1.8	DISMINUCIÓN DE BIENES POR PÉRDIDA U OBSOLESCENCIA	0.00	0.00%	
5.5.2	PROVISIONES	0.00	0.00%	
5.5.2.1	PROVISIONES DE PASIVOS A CORTO PLAZO	0.00	0.00%	
5.5.2.2	PROVISIONES DE PASIVOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00%	
5.5.3	DISMINUCIONES DE INVENTARIOS	0.00	0.00%	
5.5.3.1	DISMINUCIONES DE INVENTARIOS DE MERCANCÍAS PARA VENTA	0.00	0.00%	
5.5.3.2	DISMINUCIONES DE INVENTARIOS DE MERCANCÍAS TERMINADAS	0.00	0.00%	
5.5.3.3	DISMINUCIONES DE INVENTARIOS DE MERCANCÍAS EN PROCESO DE ELABORACIÓN	0.00	0.00%	
5.5.3.4	DISMINUCIONES DE INVENTARIOS DE MATERIAS PRIMAS, MATERIALES Y SUMINISTROS PARA PRODUCCIÓN	0.00	0.00%	
5.5.3.5	DISMINUCIONES DE ALMACÉN DE MATERIALES Y SUMINISTROS DE CONSUMO	0.00	0.00%	
5.5.9	OTROS GASTOS	0.00	0.00%	
5.5.9.1	GASTOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	0.00	0.00%	
5.5.9.2	PÉRDIDAS POR RESPONSABILIDADES	0.00	0.00%	
5.5.9.3	BONIFICACIONES Y DESCUENTOS OTORGADOS	0.00	0.00%	
5.5.9.4	DIFERENCIAS POR TIPO DE CAMBIO NEGATIVAS	0.00	0.00%	
5.5.9.5	DIFERENCIAS DE COTIZACIONES NEGATIVAS EN VALORES NEGOCIABLES	0.00	0.00%	
5.5.9.6	RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	0.00	0.00%	
5.5.9.7	PÉRDIDAS POR PARTICIPACIÓN PATRIMONIAL	0.00	0.00%	
5.5.9.8	DIFERENCIAS POR REESTRUCTURACIÓN DE DEUDA PÚBLICA NEGATIVAS	0.00	0.00%	
5.5.9.9	OTROS GASTOS VARIOS	0.00	0.00%	

INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025

(Cifras en pesos)

5.6	INVERSIÓN PÚBLICA	0.00	
5.6.1	INVERSIÓN PÚBLICA NO CAPITALIZABLE	0.00	0.00%
5.6.1.1	CONSTRUCCIÓN EN BIENES NO CAPITALIZABLE	0.00	0.00%

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,
son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



JOSE ANGEL MINUTTI LAVAZZI
ENCARGADO DE DESPACHO DE LA
ADMINISTRACIÓN GENERAL



FABIO CESAR GUERRERO BENITEZ
DIRECTOR ADMINISTRATIVO



MIRIAM LORENZO ALONSO
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS
FINANCIEROS

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en pesos)

Página 1 de 7

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en pesos)

ESF-04 INVENTARIO:						
Cuenta	Nombre de la Cuenta	Monto	Sistema de costeo	Método de valuación	Conveniencia de Apl.	
1.1.1.4	INVENTARIOS	0.00				
1.1.1.4.1	INVENTARIO DE MERCANCÍAS PARA VENTA	0.00				
1.1.1.4.2	INVENTARIO DE MERCANCÍAS TERMINADAS	0.00				
1.1.1.4.3	INVENTARIO DE MERCANCÍAS EN PROCESO DE ELABORACIÓN	0.00				
1.1.1.4.4	INVENTARIO DE MATERIAS PRIMAS, MATERIALES Y SUMINISTROS PARA PRODUCCIÓN	0.00				
1.1.1.4.5	BIENES EN TRÁNSITO	0.00				
	TOTAL	0.00				
ESF-05 ALMACENES:						
Cuenta	Nombre de la Cuenta	Monto	Método	Conveniencia de Aplicación		
1.1.1.5	ALMACENES	0.00				
1.1.1.5.1	ALMACÉN DE MATERIALES Y SUMINISTROS DE CONSUMO	0.00				
	TOTAL	0.00				
ESF-06 FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS:						
Cuenta	Nombre de la Cuenta	Monto	Tipo	Característica		
1.2.1.3	FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS	0.00				
	TOTAL	0.00				
ESF-07 PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL, INVERSIONES A LARGO PLAZO Y TÍTULOS Y VALORES A LARGO PLAZO:						
Cuenta	Nombre de la Cuenta	Monto				
1.2.1.1	INVERSIONES A LARGO PLAZO	0.00				
1.2.1.2	TÍTULOS Y VALORES A LARGO PLAZO	0.00				
1.2.1.4	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL	0.00				
	TOTAL	0.00				

INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en pesos)

ESF-08 BIENES MUEBLES E INMUEBLES:

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Monto	Dep. Gasto	Dep. Acum.	Método	Tasas (*)	Criterios
1.2.3	BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	76,788,724.79	0.00	0.00	Línea recta		
1.2.3.1	TERRENOS	51,110,840.00	0.00	0.00	Línea recta		
1.2.3.2	VIVIENDAS	0.00	0.00	0.00	Línea recta		
1.2.3.3	EDIFICIOS NO HABITACIONALES	25,677,884.79	0.00	0.00	Línea recta		
1.2.3.4	INFRAESTRUCTURA	0.00	0.00	0.00	Línea recta		
1.2.3.5	CONSTRUCCIONES EN PROCESO EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	0.00	0.00	0.00	Línea recta		
1.2.3.6	CONSTRUCCIONES EN PROCESO EN BIENES PROPIOS	0.00	0.00	0.00	Línea recta		
1.2.3.9	OTROS BIENES INMUEBLES	0.00	0.00	0.00	Línea recta		
1.2.4	BIENES MUEBLES	8,341,032.32	974,789.24	6,813,463.99	Línea recta		
1.2.4.1	MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	943,413.63	80,902.99	593,154.89	Línea recta		
1.2.4.2	MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	14,136.75	13,664.56	13,664.56	Línea recta		
1.2.4.3	EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	15,200.64	1,519.97	5,826.53	Línea recta		
1.2.4.4	VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	275,239.35	0.00	275,236.35	Línea recta		
1.2.4.5	EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	12,335.39	125.46	3,833.69	Línea recta		
1.2.4.6	MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	7,080,706.56	878,576.26	5,921,747.97	Línea recta		
1.2.4.7	COLECCIONES, OBRAS DE ARTE Y OBJETOS VALIOSOS	0.00	0.00	0.00	Línea recta		
1.2.4.8	ACTIVOS BIOLÓGICOS	0.00	0.00	0.00	Línea recta		
	TOTAL	85,129,757.11	974,789.24	6,813,463.99			

(*) La tasa anual es general salvo excepciones específicas

ESF-09 INTANGIBLES Y DIFERIDOS:

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Monto	Amort. Gasto	Amort. Acum.	Método	Tasas (*)	Criterios
1.2.5	ACTIVOS INTANGIBLES	238,883.12	158,941.10	238,879.12	Línea recta		
1.2.5.1	SOFTWARE	238,883.12	158,941.10	238,879.12	Línea recta		
1.2.5.2	PATENTES, MARCAS Y DERECHOS	0.00	0.00	0.00	Línea recta		
1.2.5.3	CONCESIONES Y FRANQUICIAS	0.00	0.00	0.00	Línea recta		
1.2.5.4	LICENCIAS	0.00	0.00	0.00	Línea recta		
1.2.5.9	OTROS ACTIVOS INTANGIBLES	0.00	0.00	0.00	Línea recta		
1.2.7	ACTIVOS DIFERIDOS	76,554.00	0.00	0.00	Línea recta		
1.2.7.1	ESTUDIOS, FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN DE	0.00	0.00	0.00	Línea recta		

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en pesos)

PROYECTOS				
1.2.7.2	DERECHOS SOBRE BIENES EN RÉGIMEN DE ARRENDAMIENTO FINANCIERO	0.00	0.00	Línea recta
1.2.7.3	GASTOS PAGADOS POR ADELANTADO A LARGO PLAZO	0.00	0.00	Línea recta
1.2.7.4	ANTICIPOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	Línea recta
1.2.7.5	BENEFICIOS AL RETIRO DE EMPLEADOS PAGADOS POR ADELANTADO	0.00	0.00	Línea recta
1.2.7.9	OTROS ACTIVOS DIFERIDOS	76,554.00	0.00	Línea recta
	TOTAL	315,437.12	158,941.10	238,879.12

(*) La tasa anual es general salvo excepciones específicas

ESF-10 ESTIMACIONES Y DETERIORES:

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Monto	Criterio
1.1.6	ESTIMACIÓN POR PÉRDIDAS O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	0.00	
1.1.6.1	ESTIMACIONES PARA CUENTAS INCOBRABLES POR DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	0.00	
1.1.6.2	ESTIMACIÓN POR DETERIORO DE INVENTARIOS	0.00	
	TOTAL	0.00	

ESF-11 OTROS ACTIVOS:

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Monto	Característica
1.1.9	OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	0.00	
1.2.9.1	BIENES EN CONCESIÓN	0.00	
1.2.9.2	BIENES EN ARRENDAMIENTO FINANCIERO	0.00	
1.2.9.3	BIENES EN COMODATO	0.00	
	TOTAL	0.00	

ESF-12 CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR:

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Monto	90 días	180 días	365 días	+365 días	Factibilidad de pago
2.1.1	CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	3,135,169.55	1,696,454.99	1,654.09	4,039.57	1,433,020.90	
2.1.1.1	SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO	656,119.98	0.00	0.00	0.00	656,119.98	
2.1.1.2	PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO	888,917.61	249,597.99	0.00	0.00	639,319.62	
2.1.1.3	CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	

INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025

(Cifras en pesos)

PAGAR A CORTO PLAZO					
2.1.1.4	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.1.5	TRANSFERENCIAS OTORGADAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	3,754.53	0.00	1,609.08	2,145.44
2.1.1.6	INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.1.7	RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO	1,533,250.83	1,396,131.80	0.20	1,894.13
2.1.1.8	DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.1.9	OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	53,126.60	50,725.20	44.81	2,356.59
2.1.2	DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.2.1	DOCUMENTOS COMERCIALES POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.2.2	DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.2.9	OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTAL		3,135,169.55	1,696,454.99	1,654.09	4,039.57
ESF-13 FONDOS Y BIENES DE TERCEROS:					1,433,020.90

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Monto	Naturaleza	Característica
2.1.6	FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	0.00		
2.1.6.1	FONDOS EN GARANTÍA A CORTO PLAZO	0.00		
2.1.6.2	FONDOS EN ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	0.00		
2.1.6.3	FONDOS CONTINGENTES A CORTO PLAZO	0.00		
2.1.6.4	FONDOS DE FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS A CORTO PLAZO	0.00		
2.1.6.5	OTROS FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	0.00		
2.1.6.6	VALORES Y BIENES EN GARANTÍA A CORTO PLAZO	0.00		
2.2.5	FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO	0.00		
2.2.5.1	FONDOS EN GARANTÍA A LARGO PLAZO	0.00		
2.2.5.2	FONDOS EN ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO	0.00		
2.2.5.3	FONDOS CONTINGENTES A LARGO PLAZO	0.00		
2.2.5.4	FONDOS DE FIDEICOMISOS, MANDATOS Y	0.00		

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en pesos)

CONTRATOS ANÁLOGOS A LARGO PLAZO				
2.2.5.5	OTROS FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA			0.00
Y/O ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO				
2.2.5.6	VALORES Y BIENES EN GARANTÍA A LARGO PLAZO			0.00
TOTAL				
				0.00
ESF-14 PASIVOS DIFERIDOS:				
Cuenta	Nombre de la Cuenta	Monto	Naturaleza	Característica
2.1.5	PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO	0.00		
2.1.5.1	INGRESOS COBRADOS POR ADELANTADO A CORTO PLAZO	0.00		
2.1.5.2	INTERESES COBRADOS POR ADELANTADO A CORTO PLAZO	0.00		
2.1.5.9	OTROS PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO	0.00		
2.2.4	PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	0.00		
2.2.4.1	CRÉDITOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	0.00		
2.2.4.2	INTERESES COBRADOS POR ADELANTADO A LARGO PLAZO	0.00		
2.2.4.9	OTROS PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	0.00		
TOTAL				
		0.00		
ESF-15 PROVISIONES:				
Cuenta	Nombre de la Cuenta	Monto	Naturaleza	Característica
2.1.7	PROVISIONES A CORTO PLAZO	0.00		
2.1.7.1	PROVISIÓN PARA DEMANDAS Y JUICIOS A CORTO PLAZO	0.00		
2.1.7.2	PROVISIÓN PARA CONTINGENCIAS A CORTO PLAZO	0.00		
2.1.7.9	OTRAS PROVISIONES A CORTO PLAZO	0.00		
2.2.6	PROVISIONES A LARGO PLAZO	0.00		
2.2.6.1	PROVISIÓN PARA DEMANDAS Y JUICIOS A LARGO PLAZO	0.00		
2.2.6.2	PROVISIÓN PARA PENSIONES A LARGO PLAZO	0.00		
2.2.6.3	PROVISIÓN PARA CONTINGENCIAS A LARGO PLAZO	0.00		
2.2.6.9	OTRAS PROVISIONES A LARGO PLAZO	0.00		
TOTAL				
		0.00		

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en pesos)

ESP-16 OTROS PASIVOS:

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Monto	Naturaleza	Característica
2.1.9	OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO	527,653.92		
2.1.9.1	INGRESOS POR CLASIFICAR	409,929.00		
2.1.9.2	RECAUDACIÓN POR PARTICIPAR	0.00		
2.1.9.9	OTROS PASIVOS CIRCULANTES	117,724.92		
	TOTAL	527,653.92		

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,
son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

JOSE ANGEL VAZQUEZ ENCARGADO DE DESPACHO DE LA ADMINISTRACIÓN GENERAL	FABIO CESAR GUERRERO BENITEZ DIRECTOR ADMINISTRATIVO

MIRIAM LORENZO ALONSO JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS



Puebla
GOBIERNO DE LA CIUDAD

INDUSTRIAL DE
ABASTOS PUEBLA

INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
CIFRAS EN PESOS

INTRODUCCIÓN

De conformidad con lo que establece la Ley General de Contabilidad Gubernamental y los lineamientos emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) y demás disposiciones que establezcan las leyes que tienen injerencia en la instancia de los Municipios, en relación a lo antes citado, el organismo público descentralizado denominado "Industrial de Abastos Puebla", emite las notas a los estados financieros correspondientes al mes de diciembre 2025.

Los documentos expresan las transacciones y operaciones económicas realizadas por el organismo de acuerdo a las principales políticas mediante los cuales fueron elaborados, para una mayor comprensión se anexan las notas que amplían el panorama dentro del cual se generan los datos.

Los Estados e Informes Contables, Presupuestarios, Programáticos, presentan la Información de un Organismo Público, revelando de forma concreta la Situación Financiera, el Ejercicio del Presupuesto y los Resultados a una fecha determinada o durante un período de tiempo.

El objetivo de los Estados e Informes Contables, Presupuestarios, Programáticos es revelar de forma consistente, veraz y oportuna, las operaciones Financieras y Presupuestales de un Organismo Público para poder cumplir con los objetivos de la Administración Pública emanando lo siguiente:

- 1.-Dar transparencia a las Operaciones.
- 2.-Rendición de Cuentas.
- 3.-Facilitar la Fiscalización.
- 4.-Evaluación del Desempeño de Actividades con Fundamento en Indicadores.

a) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Por lo tanto, los Estados Financieros y Presupuestales de Industrial de Abastos Puebla, proveen, de Información Financiera y Presupuestal, del Resultado de las Operaciones del Organismo al Consejo de Administración y al Administrador General, para la correcta toma de Decisiones, además de que muestra la Situación Financiera, de Resultados y Presupuestal a la Ciudadanía en general.

El objetivo del presente documento es la revelación de Información Financiera y de los aspectos económicos, administrativos, legales y fiscales más relevantes que influyeron en las decisiones del período, y que deberán ser considerados en la elaboración de los Estados Financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

De esta manera, se informa y explica la respuesta del Gobierno a las condiciones relacionadas con la Información Financiera de cada período de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en períodos posteriores.



GOBIERNO DE LA CIUDAD 2024 - 2027
TEL +52 (222) 309 44 00
AV. JUAN DE PALAFOX Y MENDOZA #14,
PUEBLA, PUE. MÉXICO



Puebla
GOBIERNO DE LA CIUDAD

**INDUSTRIAL DE
ABASTOS PUEBLA**

**INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
CIFRAS EN PESOS**

1. Autorización e Historia

Se cuenta con Decreto publicado en el Periódico Oficial del Estado de Puebla, el día martes veintiuno de agosto de mil novecientos setenta y tres, se crea el Organismo Municipal Descentralizado del Ayuntamiento de Puebla denominado "INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA", con personalidad jurídica y patrimonio propios y con domicilio en la Ciudad de Puebla.

Con fecha diez de marzo de dos mil diez, se publicó en el Periódico Oficial del Estado, el Acuerdo del H. Cabildo del Municipio de Puebla, por el cual expide el Reglamento Interior de Industrial de Abastos Puebla.

Para actualizar su objeto ganar agilidad y oportunidad en la prestación de los servicios públicos, evitando duplicidad de funciones y gastos excesivos dentro de la Administración Pública Municipal, y con el fin de promover la simplificación administrativa; mediante Decreto del Honorable Congreso Local, publicado en el Periódico Oficial del Estado de Puebla con fecha treinta y uno de diciembre de dos mil doce, fueron reformadas y adicionadas diversas disposiciones al Decreto de Ley que le da origen al Organismo Público Descentralizado de la Administración Municipal, denominado Industrial de Abastos Puebla, ampliando sus facultades para otorgar a los gobernados servicios públicos de calidad adecuados a lo previsto en las leyes federales y locales de la materia.

Para contribuir al cumplimiento de las modificaciones señaladas en el considerando anterior, con fecha doce de julio se aprueba el Dictamen presentado por la Comisión de Gobernación y Justicia por el cual se expide el Reglamento Interior del Organismo Público Descentralizado de la Administración Municipal denominado "Industrial de Abastos Puebla" para que fuera congruente con la estructura de organización y con el objeto del mismo, publicado el seis de septiembre de dos mil trece en el Periódico Oficial del Estado.

El 31 de diciembre de 2021 se publicó en el Periódico Oficial del Estado el ACUERDO de Cabildo del Honorable Ayuntamiento del Municipio de Puebla, de fecha 28 de diciembre de 2021, por el que expide el Reglamento Interior del Organismo Público Descentralizado de la Administración Municipal".

2. Panorama Económico y Financiero

Crecimiento económico: El Banco de México ha reducido su pronóstico de crecimiento para 2025, rondando el 0.5% anual, evidenciando un crecimiento muy moderado, con el sector industrial (secundario) en contracción y los sectores primario y de servicios mostrando avances, resultando en un crecimiento anual bajo.

- **Política monetaria:** La tasa de interés de referencia de Banxico en México cerró el año 2025 en un 7.00%, después de una serie de recortes continuos a lo largo del año, terminando un ciclo bajista que había comenzado en 2024, y los analistas esperaban que se mantuviera así o con ligeros ajustes hacia la baja en 2026, según reportes de finales de 2025.

**LA CAPITAL
IMPARABLE**

GOBIERNO DE LA CIUDAD 2024 - 2027
TEL +52 (222) 309 44 00
AV. JUAN DE PALAFOX Y MENDOZA #14.
PUEBLA, PUE. MÉXICO



Puebla
GOBIERNO DE LA CIUDAD

INDUSTRIAL DE
ABASTOS PUEBLA

INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
CIFRAS EN PESOS

- **Inflación:** La inflación anual fue de 3.69% en diciembre de 2025, por lo que, el semáforo nacional de inflación se encuentra en amarillo. Para 2026, se proyecta un crecimiento económico más sólido, entre 1.5% y 2.5%.
- **Relaciones comerciales:** Las relaciones comerciales para 2026 se centrarán en la revisión y volatilidad del T-MEC con EE.UU. y Canadá, el impacto de nuevos aranceles mexicanos a importaciones sin tratado (aumentando a 35%), y la modernización del Acuerdo Global con la Unión Europea, buscando ajustes regulatorios y oportunidades, especialmente con eventos como el Mundial añadiendo desafíos y la necesidad de adaptación empresarial para el comercio internacional mexicano.

Panorama Municipal.

El panorama municipal de la Ciudad de Puebla en 2026, se centra en un presupuesto de egresos de \$7,740 millones de pesos con prioridades en seguridad, infraestructura y desarrollo social. Presupuesto que opera bajo el Plan Municipal de Desarrollo 2024-2027, el cual busca una capital más participativa, segura y solidaria, alineada con la Agenda 2030.

3. Organización y Objeto Social

a. Objeto Social:

Industrial de Abastos Puebla, es un Organismo Público Descentralizado, que tiene como objetivo principal el brindar un mejor servicio de rastro público preservando el respeto a las leyes, normas y lineamientos para la protección animal, la salud y la conservación del medio ambiente.

Lo anterior se logra mediante garantizar la calidad e inocuidad de los productos cárnicos que consumen las familias en el Municipio de Puebla, mediante el servicio de recepción, sacrificio higiénico y humanitario de ganado; así como la fiscalización e inspección sanitario en la organización, funcionamiento, transporte, industrialización y comercialización de productos o subproductos cárnicos. Demostrando en cada acción la honestidad, responsabilidad, transparencia, compromiso y rendición de cuentas.

b. Principal Actividad:

- I) Brindar el servicio Público de Rastro Municipal.
- II) Aplicar las Normas oficiales mexicanas y llevar a cabo las atribuciones relativas a la prestación del servicio de rastro.
- III) Aplicar la regulación relativa a la Prevención y Gestión Integral de los Residuos Sólidos Urbanos y de Manejo especial, relativos a los residuos generados por la operación de sacrificio.
- IV) Intervenir en la elaboración de proyectos e iniciativas, reglamentos, normas técnicas, convenios, acuerdos y demás disposiciones legales y técnicas, relacionadas a los asuntos de su competencia.

**LA CAPITAL
IMPARABLE**

GOBIERNO DE LA CIUDAD 2024 - 2027
TEL +52 (222) 309 44 00
AV. JUAN DE PALAFOX Y MENDOZA #14,
PUEBLA, PUE. MÉXICO



Puebla
GOBIERNO DE LA CIUDAD

INDUSTRIAL DE
ABASTOS PUEBLA

INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
CIFRAS EN PESOS

- V) Ejercer las atribuciones y facultades que se señalen en los acuerdos, convenios y demás disposiciones jurídicas aplicables.
- VI) Vincular sus estrategias, programas y acciones con los planes Federal, Estatal y Municipal en materia de sanidad animal e inocuidad de la carne que se consume en el Municipio.
- VII) Emitir opinión referente a los asuntos que el ayuntamiento o el Presidente Municipal le soliciten respecto de la planeación y programación de políticas públicas municipales y acciones relacionadas con la ejecución de un cerco sanitario en el Municipio.
- VIII) Promover coordinadamente con las dependencias y entidades de la administración pública municipal, en el ámbito de sus respectivas competencias, las acciones destinadas a mejorar la calidad sanitaria de la carne que se consume en el Municipio, evitando duplicidades en la aplicación de recursos y el desarrollo de los distintos programas y planes del Gobierno Municipal.
- IX) Auxiliar al Ayuntamiento ante los Gobiernos Federal, Estatal y Municipal, así como ante otras instancias del sector público y privado, en temas relacionados con la prestación y gestión del servicio público del rastro, incluyendo también el cerco sanitario.
- X) Llevar a cabo la inspección sanitaria interna y externa de los productos y subproductos cárnicos, así como de aves muertas que se comercializan en el Municipio, en el ámbito de sus atribuciones.
- XI) Verificar el cumplimiento de las disposiciones relativas a la prestación del servicio público de rastro y abasto de carne para consumo humano; su inspección sanitaria, organización, funcionamiento, transporte y comercialización.
- XII) Efectuar el cobro de los derechos y productos por los servicios de Rastro que preste.
- XIII) Determinar, calificar e imponer las sanciones que legalmente procedan por el incumplimiento de las obligaciones que previenen los diversos cuerpos normativos aplicables en materia, cuando dicha atribución corresponda al municipio.
- XIV) Atender las denuncias o irregularidades presentadas por el sector público y privado referente a la prestación del servicio público de rastro, en el ámbito de su competencia.
- XV) Las demás relacionadas al cumplimiento de la función de fiscalización, incluyendo la expedición de órdenes, realizar notificaciones, embargos, aseguramientos y en general cualquier acto para el cumplimiento de sus obligaciones y ejercicio de las facultades que le otorga el Reglamento Interno.

c. Ejercicio Fiscal:

Conforme al postulado del Periodo Contable inciso b), el cual nos señala que "en lo relativo a la contabilidad gubernamental el periodo relativo es de un año calendario, que comprende a partir del 1 de enero hasta el 31 de diciembre, y está directamente relacionado con la ejecución de la Ley de Ingresos y el ejercicio del presupuesto de egresos"; y el inciso e), el cual indica que "para efectos de evaluación y seguimiento de la gestión financiera, así como de la emisión de estados financieros para fines específicos se podrán presentar informes contables por periodos distintos, sin que esto signifique la ejecución de un cierre".

Se informa el ejercicio fiscal 2025.

El periodo que se reporta es el comprendido del 01 de octubre al 31 de diciembre de 2025.



Puebla
GOBIERNO DE LA CIUDAD

INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA

INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
CIFRAS EN PESOS

d. Régimen Jurídico:

De conformidad con la Ley Orgánica Municipal y a los artículos PRIMERO, TERCERO fracción VIII, VIGESIMO PRIMERO del Decreto relativo a la Ley que crea un Organismo Municipal Descentralizado del H. Ayuntamiento de Puebla bajo la denominación "Industrial de Abastos Puebla", El Organismo cuenta con personalidad jurídica y patrimonio propios, cuyas actividades tendrán índole de servicio público, con domicilio legal en la Ciudad de Puebla.

El Organismo está sujeto a la legislación, planes y programas aplicables a su naturaleza, contando con autonomía técnica y operativa para el manejo de los recursos humanos, financieros y materiales, así como para la ejecución de sus programas internos establecidos, regulados y administrados por el Consejo de Administración.

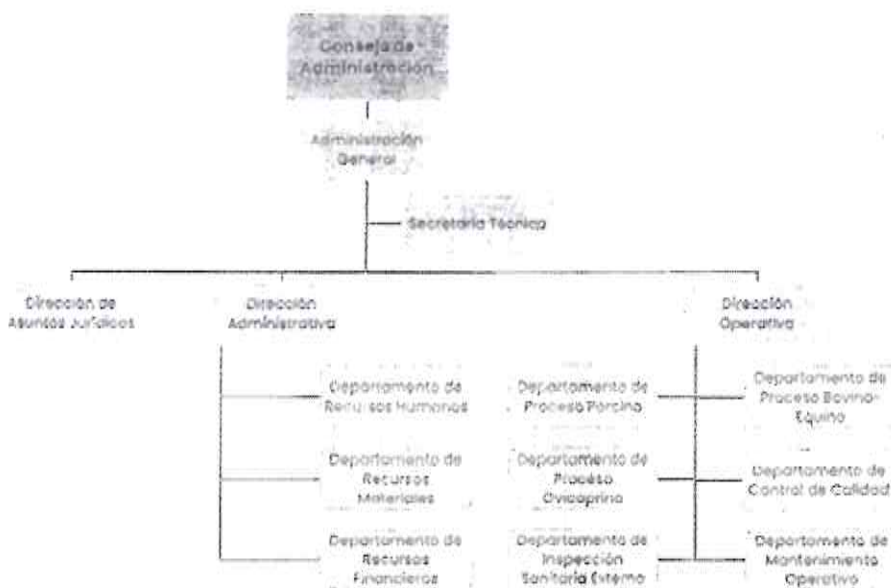
e. Consideraciones fiscales del ente: revelar el tipo de contribuciones que esté obligado a pagar o retener:

De conformidad a la legislación tributaria el Organismo es una Persona Moral con fines no lucrativos, con personalidad jurídica.

Sin embargo, tiene la obligación fiscal de retener el Impuesto Sobre la Renta a personas físicas por los pagos que se les realizan por conceptos como sueldos y salarios, servicios profesionales, ingresos por arrendamiento cuotas de seguridad social, Así como el cálculo y pago de cuotas patronales de seguridad social, Impuesto Sobre Erogaciones por Remuneraciones al Trabajo.

f. Estructura organizacional básica:

Industrial de Abastos Puebla



LA CAPITAL IMPARABLE

INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA 2024-2027
TEL: 52 (222) 309 44 00
AV. JUAN DE PALAFOX Y MENDOZA #14.
PUEBLA, PUE. MÉXICO



Puebla
GOBIERNO DE LA CIUDAD

INDUSTRIAL DE
ABASTOS PUEBLA

INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
CIFRAS EN PESOS

g. Fideicomisos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario, y contratos análogos, incluyendo mandatos de los cuales es parte:

En el periodo el Organismo no ha sido participe de contratos de fideicomiso, mandatos y análogos.

4. Bases de Preparación de los Estados Financieros

a) Para la elaboración de la contabilidad, se ha observado la normatividad emitida por el CONAC y las disposiciones legales aplicables.

b) La información se muestra a costo histórico y de realización, se realizaron los registros de conformidad a los importes obtenidos de la información fuente.

c) En cuanto a los Postulados básicos, que representan el marco de referencia para uniformar los métodos, procedimientos y prácticas contables, así como organizar y mantener una efectiva sistematización que permita la obtención de información veraz en forma clara y concisa, en este sentido, se constituyen en el sustento técnico de la Contabilidad Gubernamental.

- Sustancia económica: Este postulado obliga a la captación de la esencia económica en la delimitación y operación del sistema de información contable.

- Entidad económica: Es la unidad identificable que realiza actividades económicas y está constituida por combinaciones de recursos humanos, materiales y financieros (conjunto integrado de actividades económicas y recursos).

- Negocio en marcha: En este postulado se trata la existencia permanente de la entidad económica dentro de un horizonte de tiempo ilimitado, salvo prueba en contrario.

- Devengación contable: Son los efectos derivados de las transacciones que lleva a cabo la entidad económica con otras entidades, de las transformaciones internas y de otros eventos que la han afectado económicamente, los cuales deben reconocerse contablemente en su totalidad, en el momento en el que ocurren, independientemente de la fecha en que se consideren realizados para fines contables.

- Asociación de costos y gastos con ingresos: Los costos y gastos de una entidad deben identificarse con el ingreso que generen en el mismo periodo, independientemente de la fecha en que se realicen.

- Valuación: Los efectos financieros derivados de las transacciones, transformaciones internas y otros eventos, que afectan económicamente a la entidad, deben cuantificarse en términos monetarios, atendiendo a los atributos del elemento a ser valuado.

- Dualidad económica: En los estados financieros se incorporan partidas que constituyen representaciones de los recursos económicos de la entidad por un lado y de las fuentes de dichos recursos, por el otro.

- Consistencia: Este postulado básico enuncia que las operaciones que afectan a una entidad económica deben tener un tratamiento contable igual.

d) Normatividad Supletoria:

LA CAPITAL
IMPARABLE

GOBIERNO DE LA CIUDAD 2024 • 2027
TEL: +52 (222) 309 44 00
AV. JUAN DE PALAFOX Y MENDOZA #14,
PUEBLA, PUE. MÉXICO



Puebla
GOBIERNO DE LA CIUDAD

INDUSTRIAL DE
ABASTOS PUEBLA

INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
CIFRAS EN PESOS

- Normatividad Presupuestal para la Autorización y Ejercicio del Gasto Público del H. Ayuntamiento del Municipio de Puebla 2024-2027.
- e) El Organismo Publico Industrial de Abastos Puebla ya se encuentra armonizado.

5. Políticas de Contabilidad Significativas

- a) Actualización: se informa que el método utilizado para la actualización del valor de los activos, pasivos y Hacienda Pública/Patrimonio, en el caso de bienes inmuebles, se actualiza el valor de los mismos con base en la información catastral que se recibe, y/o el valor comercial de acuerdo a las escrituras de cada bien inmueble, por lo que se refiere a los bienes muebles, la actualización del valor de los mismos se realiza con base en el costo de adquisición y/o en los avalúos que remita el área de Patrimonio y parque vehicular.
- b) Realización de operaciones en el extranjero y de sus efectos en la información financiera gubernamental: no aplica para el organismo.
- c) Método de valuación de la inversión en acciones de Compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas: No aplica para el organismo
- d) Sistema y método de valuación de inventarios y costo de lo vendido: El Organismo no genera ventas, ni transforma inventarios.
- e) Beneficios a empleados: Solo se otorgan a los empleados compensaciones previa autorización del concejo, en caso de retiro voluntario se le pagan las prestaciones de ley, prestaciones de seguridad social
- f) Provisiones: No se tienen identificados conceptos o hechos respecto de los cuales sea necesario el registro de provisiones adicionales a las del Impuesto Sobre la Renta retenidos por salarios, arrendamiento, honorarios, impuesto sobre nómina y otras retenciones
- g) Reservas: No se tienen identificados conceptos o hechos respecto de los cuales sea necesario el registro de reservas.
- h) Cambios en políticas contables y corrección de errores junto con la revelación de los efectos que se tendrá en la información financiera del ente público.
- i) Reclasificaciones: El Organismo durante el ejercicio 2025 ha realizado las siguientes reclasificaciones.

En enero 2025 a la fecha de presentación de los Estados Financieros, el organismo hizo reclasificaciones de saldos en cuentas de bancos por diferencias en fuentes de financiamiento.

Del mes de marzo 2025 a la fecha de presentación de los Estados Financieros, hizo reclasificaciones del CRI 4.3 derechos al CRI 7.3 ingreso por ventas y prestación de servicios, derivado del acuerdo por el que se reforma el clasificador por rubro de ingresos de fecha 27 de OCTUBRE de 2018.

De Julio 2025 a la fecha de presentación de los Estados Financieros, el organismo realizó una reclasificación derivada de una observación por parte del Auditor Externo derivado de un registro erróneo en la cuenta 1.1.1.2.1.1.



Puebla
GOBIERNO DE LA CIUDAD

INDUSTRIAL DE
ABASTOS PUEBLA

INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
CIFRAS EN PESOS

Agosto 2025 a la fecha de presentación de los Estados Financieros, el organismo realizó una reclasificación derivada de una observación por parte del Órgano Interno de Control derivado de un registro erróneo en la cuenta 4.3.1.9.2

j) Depuración y cancelación de saldos:

Junio 2025 a la fecha de presentación de los Estados Financieros, el organismo realizó la primer depuración de saldos, de acuerdo con la Tercer Sesión Ordinaria del Consejo de Administración, en la cual fue aprobado el punto de acuerdo por virtud del cual se autoriza al Organismo Público Descentralizado de la Administración Municipal denominado "Industrial de Abastos Puebla" para iniciar las acciones ante las autoridades competentes respecto de las Depuraciones de Fichas por Cobrar y Fichas por Pagar, así como los Saldos de Cuentas Contables, por lo que fue presentado el papel de trabajo de la 1er depuración ante el Órgano Interno de Control para su revisión y aprobación, por lo que al cierre del mes de junio se llevó a cabo la 1er depuración en la póliza D06MCM0001, en la cual fueron depuradas 256 fichas por Cobrar, de las cuales 245 "Existía un error por registro con otra fuente de financiamiento", 8 fichas "Existía un error por registro con otra cuenta contable" y 3 fichas "Existía un error por registro con otra ficha, ya que el nombre de la ficha cambiaba por falta de un guion (-)".

Agosto a la fecha de presentación de los Estados Financieros, el organismo realizó la 2ª depuración de saldos, de acuerdo con la Tercer Sesión Ordinaria del Consejo de Administración, en la cual fue aprobado el punto de acuerdo por virtud de cual se autoriza al Organismo Público Descentralizado de la Administración Municipal denominado "Industrial de Abastos Puebla" para iniciar las acciones ante las autoridades competentes respecto de las Depuraciones de Fichas por Cobrar y Fichas por Pagar, así como los Saldos de Cuentas Contables, por lo que fue presentado el papel de trabajo de la 2a depuración ante el Órgano Interno de Control para su revisión y aprobación, por lo que al cierre del mes agosto se llevó a cabo la 2ª depuración en la póliza D08MCM0002, en la cual fueron depuradas 436 fichas por Pagar, de las cuales 393 "Existía un error por registro con otra fuente de financiamiento", 43 fichas por pagar "Existió error por haber registro con otra cuenta contable".

En el ejercicio se inicia con un fondo fijo de caja de ventanilla con la cantidad de \$2,000.00 con autorización del Consejo de Administración.

Con fecha 15 de octubre de 2024, tomó posesión como Encargado de despacho de la Administración General del Organismo Industrial de Abastos Puebla, el C. José Ángel Minutti Lavazzi

6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario:

El Organismo no realiza actividades en moneda extranjera, por lo cual no se tienen obligaciones o derechos de esta naturaleza



GOBIERNO DE LA CIUDAD 2024-2027
TEL +52 (222) 309 44 00
AV. JUAN DE PALAFOX Y MENDOZA #14
PUEBLA PUE. MÉXICO



Puebla
GOBIERNO DE LA CIUDAD

INDUSTRIAL DE
ABASTOS PUEBLA

INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
CIFRAS EN PESOS

7. Reporte Analítico del Activo

- a) Vida útil, porcentajes de depreciación y amortización utilizados en los diferentes tipos de activos: En relación al porcentaje de vida útil de los bienes en el Organismo, se utilizan los Lineamientos establecidos por el CONAC, Parámetros de Estimación de Vida Útil.

Marzo: se informa que derivado de la observación C.I.11.03.2025.001 emitida por el despacho de Auditoría externa, se hizo el cambio de valor de desecho de los bienes, así como la asignación del valor mínimo.

- b) Cambios en el porcentaje de depreciación y amortización y en el valor de los activos ocasionado por deterioro: No se han presentado cambios, toda vez que se utilizan los lineamientos establecidos por el CONAC
- c) Importe de los gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo: A la fecha de presentación de los Estados Financieros, no se capitalizaron gastos financieros, de investigación o desarrollo.
- d) Riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras: El organismo no tiene inversiones financieras
- e) Valor en el ejercicio de los bienes construidos por la entidad: Durante el periodo que se reporta, no se ha construido bien propio alguno.
- f) Otras circunstancias de carácter significativo que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos, litigios, títulos de inversiones entregados en garantías, baja significativa del valor de inversiones financieras: Este ente público, no tiene conocimiento sobre otras circunstancias que afecten al activo.
- g) Desmantelamiento de activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables: No se ha presentado esta situación en el Organismo
- h) Administración de activos; planeación con el objetivo de que el ente los utilice de manera más efectiva. Industrial de Abastos Puebla, se ha apegado a la normatividad vigente en materia de Contabilidad Gubernamental, Disciplina financiera y Adquisiciones, con el objetivo de lograr un manejo más efectivo de los recursos.

Adicionalmente, se deben incluir las explicaciones de las principales variaciones en el activo, en cuadros comparativos como sigue:

- a) Inversiones en valores. Industrial de Abastos Puebla no tiene inversiones en valores.
- b) Patrimonio de Organismos Descentralizados de Control Presupuestario Indirecto. Industrial de Abastos Puebla no se encuentra en este supuesto.
- c) Inversiones en empresas de participación mayoritaria. Industrial de Abastos Puebla no se encuentra en este supuesto.
- d) Inversiones en empresas de participación minoritaria. Industrial de Abastos Puebla no se encuentra en este supuesto.

LA CAPITAL
IMPARABLE

GOBIERNO DE LA CIUDAD 2024 - 2027
TEL: (52 (222) 309 44 00
AV. JUAN DE PALAFOX Y MENDOZA #14,
PUEBLA PUE. MÉXICO



Puebla
GOBIERNO DE LA CIUDAD

INDUSTRIAL DE
ABASTOS PUEBLA

INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
CIFRAS EN PESOS

e) Patrimonio de Organismos Descentralizados de Control Presupuestario Directo, según corresponda. Industrial de Abastos Puebla no se encuentra en este supuesto.

8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

No aplica para el Industrial de Abastos Puebla.

9. Reporte de la Recaudación

a) Análisis del comportamiento de la recaudación correspondiente al periodo diciembre 2025.

INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS	DICIEMBRE 2025
INGRESOS POR PRESTACIÓN DE SERVICIOS PÚBLICOS	34,520,631.00
PRODUCTO TIPO CORRIENTE	38.67
PART., APORT., CONV., INCENT., DERIV. D/COLAB. FISCAL, F. DIST DE APORT., TRANSF., ASIG. SUBS. Y PY JUB	10,022,575.00
TOTAL, DE INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS	44,543,244.67

b) Proyección de la recaudación e ingresos en el mediano plazo.

Nombre	Estimado	Recaudado	Por recaudar	% Avance recaudación
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERV. DE ENT. PARAEST. Y FIDEIC. NO EMPR Y NO FINANC.	30,390,236.00	34,520,631.00	-4,130,395.00	113.59
PRODUCTOS	59.74	38.67	21.07	71.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	9,572,575.00	10,022,575.00	-450,000.00	104.70
	39,962,870.74	44,543,244.67	-4,580,395.00	

10. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

No aplica para Industrial de Abastos Puebla.

**LA CAPITAL
IMPARABLE**

GOBIERNO DE LA CIUDAD 2024 • 2027
TEL: 52 (2) 2330944 00
AV. JUAN DE PALAFOX Y MENDOZA #14
PUEBLA PUE. MEXICO



Puebla
GOBIERNO DE LA CIUDAD

INDUSTRIAL DE
ABASTOS PUEBLA

INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
CIFRAS EN PESOS

11. Calificaciones otorgadas

No aplica para Industrial de Abastos Puebla

12. Proceso de Mejora

En Industrial de Abastos Puebla, se compromete y respalda el establecimiento y mejora continua mediante el Control Interno, por lo que se conoce y adopta los elementos y principios del Sistema de Control Interno, para promover la integridad y la prevención de la corrupción.

13. Información por Segmentos

No aplica para el Industrial de Abastos Puebla.

14. Eventos Posteriores al Cierre

Industrial de Abastos Puebla, determina efectuar los ajustes correspondientes a eventos posteriores a cierres anuales o de periodo según sea el caso, registrándolos en el sistema NSARCII dentro del mes de diciembre y/o periodo de cierre a la Cuenta Pública del Municipio de Puebla, siguiendo los lineamientos del Consejo de Armonización Contable y de la Auditoría Superior del Estado de Puebla.

15. Partes Relacionadas

No aplica para Industrial de Abastos Puebla.

16. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable

La Información Contable del Organismo público descentralizado denominado "Industrial de Abastos Puebla", está debidamente firmada, incluyendo al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

b) NOTAS DE DESGLOSE

Se anexa la Balanza de Comprobación como parte integral de las presentes, para mayor desglose informativo y/o referencia.

I) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

Ingresos y Otros Beneficios

Los ingresos que percibe Industrial de Abastos se integra por dos fuentes de financiamiento:

INGRESOS	CANTIDAD	PORCENTAJE
Productos financieros	38.67	0.00
Por prestación de servicios públicos	34,520,631.00	77.50
Subsidios	10,022,575.00	22.50
SUMAS	44,543,244.67	100

LA CAPITAL
IMPARABLE

GOBIERNO DE LA CIUDAD 2024 - 2027
TEL +52 (222) 309 44 00
AV. JUAN DE PALAFOX Y MENDOZA #14,
PUEBLA PUE. MÉXICO



Puebla
GOBIERNO DE LA CIUDAD

INDUSTRIAL DE
ABASTOS PUEBLA

INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
CIFRAS EN PESOS

Gastos y Otras Pérdidas

GASTOS	CANTIDAD	PORCENTAJE
Servicios Personales	29,665,976.15	65.18
Materiales y Suministros	2,641,367.45	5.80
Servicios Generales	12,060,417.88	26.50
Ayudas sindicales	14,218.00	0.03
Estimaciones, depreciaciones	1,133,790.34	2.49
SUMAS	44,923,828.24	100.00

II) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Activo

Efectivo y Equivalentes

CONCEPTO	CANTIDAD	PORCENTAJE
Caja	312,136.97	15.51
Bancos	1,700,612.79	84.49
SUMAS	2012749.76	100

En el concepto Bancos, se muestra el saldo conciliado al mes de diciembre de 2025 en las diversas cuentas que maneja Industrial de Abastos Puebla, cabe señalar que no se tienen inversiones financieras.

Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios

CONCEPTO	CANTIDAD	90	180	365	> 365
Cuentas por cobrar a corto plazo	2,329,573.70	2,329,573.70			
Deudores diversos por cobrar a corto plazo	455,756.54	455,756.54			
Ingresos por recuperar a corto plazo	66,336.74	66,336.74			
SUMAS	2,851,666.98	2,851,666.98			



Puebla
GOBIERNO DE LA CIUDAD

INDUSTRIAL DE
ABASTOS PUEBLA

INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
CIFRAS EN PESOS

Inventarios

Cabe señalar que Industrial de Abastos Puebla, no lleva a cabo procesos de transformación y/o elaboración de bienes, por lo que, el Estado de Situación Financiera y Estado de Cambios en la Situación Financiera no refleja inventario, como se puede observar en el Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos por Objeto del Gasto (COG) y en la Balanza de Comprobación.

Almacenes

Cabe señalar que Industrial de Abastos Puebla, en el Estado de Situación Financiera y Estado de Cambios en la Situación Financiera en el rubro de Almacén, se refleja el importe en ceros, derivado de que los materiales y suministros adquiridos son para el uso inmediato de las diferentes áreas, por lo cual su entrada y salida en el Almacén se registra en el mismo mes de compra, como se puede observar en el Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos por Objeto del Gasto (COG) y en la Balanza de Comprobación, atendiendo así la normatividad del CONAC respecto al registro de almacén.

Inversiones Financieras

Industrial de Abastos Puebla no tiene inversiones financieras.

Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles

Reflejan el valor de terrenos y construcción para el caso de bienes inmuebles y el costo total de adquisición de mobiliario, equipos de cómputo y de tecnologías de la información, así como las licencias informáticas y otros bienes, necesarios para la operación diaria de Industrial de Abastos Puebla.

CONCEPTO	2025	2024
BIENES INMUEBLES	\$ 76,788,724.79	\$ 76,788,724.79
BIENES MUEBLES	\$ 8,341,032.32	\$ 8,341,032.32
ACTIVOS INTANGIBLES	\$ 238,883.12	\$ 238,883.12
TOTAL	\$ 85,368,640.23	\$ 85,368,640.23

Para el reconocimiento de los efectos de la depreciación de bienes muebles Industrial de Abastos Puebla, se enlistan los bienes muebles e intangibles sujetos a la depreciación y amortización, informando el monto de la depreciación y amortización, así como las tasas aplicadas para tal efecto, tomando como base las estipuladas en los "Parámetros de Estimación de Vida Útil", emitidos por el CONAC, como sigue.



Puebla
GOBIERNO DE LA CIUDAD

INDUSTRIAL DE
ABASTOS PUEBLA

INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
CIFRAS EN PESOS

CONCEPTO	NO. DE BIENES	VIDA ÚTIL	% ANUAL	VALOR DE ADQUISICIÓN	DEPRECIACIÓN 2025	DEPRECIACIÓN 2024	DEPRECIACIÓN PENDIENTE
MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA	50	10	10%	\$ 188,559.29	\$ 163,230.50	\$ 144,416.83	\$ 25,328.79
MUEBLES, EXCEPTO DE OFICINA Y ESTANTERÍA	2	10	10%	\$ 19,442.76	\$ -	\$ -	\$ 19,442.76
EQUIPO DE CÓMPUTO Y DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN	83	3	33.30%	\$ 703,627.54	\$ 425,294.15	\$ 365,714.95	\$ 278,333.39
OTROS MOBILIARIOS Y EQUIPOS DE ADMINISTRACIÓN	3	10	10%	\$ 31,784.04	\$ 4,630.24	\$ 2,120.12	\$ 27,153.80
CÁMARAS FOTOGRÁFICAS Y DE VIDEO	1	3	33.30%	\$ 14,136.75	\$ 13,664.56	\$ -	\$ 472.19
EQUIPO MÉDICO Y DE LABORATORIO	1	10	10%	\$ 15,200.64	\$ 5,826.53	\$ 4,308.56	\$ 9,374.11
VEHÍCULOS Y EQUIPO TERRESTRE, DESTINADOS A SERVICIOS PÚBLICOS Y A LA OPERACIÓN DE PROGRAMAS PÚBLICOS	3	5	20%	\$ 275,239.35	\$ 275,236.35	\$ 275,236.35	\$ 3.00
EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	4	33.3	33%	\$ 12,335.39	\$ 3,633.69	\$ 3,708.33	\$ 8,501.70
MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	170	10	10%	\$ 6,638,213.61	\$ 5,826,365.91	\$ 4,910,273.98	\$ 1,011,847.70
SISTEMAS DE AIRE ACONDICIONADO, CALEFACCIÓN Y DE REFRIGERACIÓN	5	10	10%	\$ 76,560.00	\$ 37,959.29	\$ 5,422.44	\$ 38,600.71
EQUIPO DE COMUNICACIÓN Y TELECOMUNICACIÓN	5	10	10%	\$ 46,967.12	\$ 36,325.18	\$ 31,631.34	\$ 10,641.94
HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	9	10	10%	\$ 232,281.79	\$ 176,137.39	\$ 60,633.84	\$ 54,144.40
REFACCIONES Y ACCESORIOS MAYORES	1	5	6%	\$ 20,575.80	\$ 1,143.04	\$ -	\$ 19,432.76
MAQUINARIA Y EQUIPO DIVERSO	6	10	10%	\$ 66,106.24	\$ 41,817.16	\$ 35,210.11	\$ 24,291.08
SOFTWARE	4	1	10%	\$ 238,883.12	\$ 238,879.12	\$ -	\$ 4.00
SUMA	355			\$ 8,579,915.44	\$ 7,052,343.11	\$ 6,638,674.86	\$ 1,527,672.33

Estimaciones y Deterioros

Industrial de Abastos Puebla utiliza los criterios que al efecto publica la CONAC.

Otros Activos

Industrial de Abastos Puebla, no tiene activos con características cualitativas significativas que les impacten financieramente.

Pasivo

Cuentas y Documentos por pagar

Indica el importe de adeudos por cubrir que tiene Industrial de Abastos Puebla, como a continuación se detallan:



Puebla
GOBIERNO DE LA CIUDAD

INDUSTRIAL DE
ABASTOS PUEBLA

INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
CIFRAS EN PESOS

CONCEPTO	SUBTOTAL	90 DÍAS	180 DÍAS	365 DÍAS	> 365
SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$ 656,119.98	\$ 656,119.98	\$ -	\$ -	\$ -
PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$ 888,917.61	\$ 888,917.61	\$ -	\$ -	\$ -
TRANSFERENCIAS OTORGADAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$ 3,754.53	\$ 3,754.53	\$ -	\$ -	\$ -
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$ 1,533,250.83	\$ 1,533,250.83	\$ -	\$ -	\$ -
OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$ 53,126.60	\$ 53,126.60	\$ -	\$ -	\$ -
OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO	\$ 527,653.92	\$ 527,653.92	\$ -	\$ -	\$ -
OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO	\$ 1,341,276.22		\$ -	\$ -	\$ 1,341,276.22
TOTAL	\$ 5,004,099.69	\$ 3,662,823.47	\$ -	\$ -	\$ 1,341,276.22

Corresponden al pago de Impuesto Sobre Nóminas y Otros que se Deriven de una Relación Laboral, Impuestos Federales (ISR por Sueldos y Salarios, IVA e ISR por Servicios Profesionales y/o Régimen Simplificado de Confianza) los cuales serán pagados durante el mes de enero del 2026.

Industrial de Abastos Puebla, no tiene ni ha contratado Deuda Pública.

Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración

Industrial de Abastos Puebla, no tiene Fondos de Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a corto y largo plazo.

Pasivos Diferidos

Industrial de Abastos Puebla, no tiene pasivos diferidos.

Provisiones

Industrial de Abastos Puebla, no tiene cuentas de provisiones.

Otros Pasivos

Industrial de Abastos Puebla, no tiene otros pasivos.

III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

Industrial de Abastos muestra a continuación las variaciones en la hacienda pública.



COBIERNO DE LA CIUDAD 2024 - 2027
TEL: +52 (222) 309 44 00
AV. JUAN DE PALAFOX Y MENDOZA #14.
PUEBLA PUE MÉXICO



Puebla
GOBIERNO DE LA CIUDAD

INDUSTRIAL DE
ABASTOS PUEBLA

INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
CIFRAS EN PESOS

CONCEPTO	2025	2024
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO	\$ 91,605,190.55	\$ 91,605,190.55
RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)	-\$ 972,465.19	-\$ 1,994,824.07
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	-\$ 11,714,815.58	-\$ 9,719,991.51
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	-\$ 375,646.65	-\$ 375,646.65
TOTAL	\$ 78,542,263.13	\$ 79,514,728.32


JOSÉ ÁNGEL MINUTTI LAVAZZI
ENCARGADO DE DESPACHO DE LA
ADMINISTRACIÓN GENERAL


FABIO CÉSAR GUERRERO BENÍTEZ
DIRECTOR ADMINISTRATIVO


MIRIAM LORENZO ALONSO
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS
FINANCIEROS

INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
 NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
 (Cifras en pesos)

VPH-01 PATRIMONIO CONTRIBUIDO:

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Monto	Tipo	Naturaleza
3.1.1	APORTACIONES	0.00		
3.1.2	DONACIONES DE CAPITAL	0.00		
3.1.3	ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	91,605,190.55		
	TOTAL	91,605,190.55		

H-02 PATRIMONIO GENERADO:

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Monto	Procedencia
3.2.1	RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)	-972,465.15	
3.2.2	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	-11,714,815.58	
3.2.3	REVALÚOS	0.00	
3.2.3.1	REVALÚO DE BIENES INMUEBLES	0.00	
3.2.3.2	REVALÚO DE BIENES MUEBLES	0.00	
3.2.3.3	REVALÚO DE BIENES INTANGIBLES	0.00	
3.2.3.9	OTROS REVALÚOS	0.00	
3.2.4	RESERVAS	0.00	
3.2.4.1	RESERVAS DE PATRIMONIO	0.00	
3.2.4.2	RESERVAS TERRITORIALES	0.00	
3.2.4.3	RESERVAS POR CONTINGENCIAS	0.00	
3.2.5	RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	-375,646.65	
3.2.5.1	CAMBIOS EN POLÍTICAS CONTABLES	0.00	
3.2.5.2	CAMBIOS POR ERRORES CONTABLES	-375,646.65	
3.2.5.3	CAMBIOS EN ESTIMACIONES CONTABLES	0.00	
	TOTAL	-13,062,927.38	

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


 JOSE ANGEL MINUTTI LAVAZZI
 ENCARGADO DE DESPACHO DE LA
 ADMINISTRACIÓN GENERAL


 FABIO CESAR GUERRERO BENITEZ
 DIRECTOR ADMINISTRATIVO


 MIRIAM LORENZO ALONSO
 JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS
 FINANCIEROS

INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
 NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
 (Cifras en pesos)

EFE-01 FLUJO DE EFECTIVO:

Concepto	2025	2024
1.1.1.1 EFECTIVO	312,136.97	7,004.97
1.1.1.2 BANCOS/TESORERÍA	1,700,612.79	2,302,643.56
1.1.1.3 BANCOS/DEPENDENCIAS Y OTROS	0.00	0.00
1.1.1.4 INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES)	0.00	0.00
1.1.1.5 FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA	0.00	0.00
1.1.1.6 DEPÓSITOS DE FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN	0.00	0.00
1.1.1.9 OTROS EFECTIVOS Y EQUIVALENTES	0.00	0.00
1.1.1 TOTAL	2,012,749.76	2,309,648.53

EFE-02 ADQUISICIONES DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN EFECTIVAMENTE PAGADAS:

Concepto	2025	2024
1.2.3 BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	0.00	0.00
1.2.3.1 TERRENOS	0.00	0.00
1.2.3.2 VIVIENDAS	0.00	0.00
1.2.3.3 EDIFICIOS NO HABITACIONALES	0.00	0.00
1.2.3.4 INFRAESTRUCTURA	0.00	0.00
1.2.3.5 CONSTRUCCIONES EN PROCESO EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	0.00	0.00
1.2.3.6 CONSTRUCCIONES EN PROCESO EN BIENES PROPIOS	0.00	0.00
1.2.3.9 OTROS BIENES INMUEBLES	0.00	0.00
1.2.4 BIENES MUEBLES	322,470.74	137,293.00
1.2.4.1 MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	261,294.94	93,329.00
1.2.4.2 MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	0.00	0.00
1.2.4.3 EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	0.00	0.00
1.2.4.4 VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	0.00	0.00
1.2.4.5 EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	0.00	0.00
1.2.4.6 MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	61,175.80	43,964.00
1.2.4.7 COLECCIONES, OBRAS DE ARTE Y OBJETOS VALIOSOS	0.00	0.00
1.2.4.8 ACTIVOS BIOLÓGICOS	0.00	0.00
1.2.5 ACTIVOS INTANGIBLES	0.00	0.00
1.2.5.1 SOFTWARE	0.00	0.00
1.2.5.2 PATENTES, MARCAS Y DERECHOS	0.00	0.00
1.2.5.3 CONCESIONES Y FRANQUICIAS	0.00	0.00
1.2.5.4 LICENCIAS	0.00	0.00
1.2.5.9 OTROS ACTIVOS INTANGIBLES	0.00	0.00
TOTAL DE APLICACIÓN DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	322,470.74	137,293.00

INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
 NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
 (Cifras en pesos)

EFE-03 CONCILIACIÓN DE LOS FLUJOS DE EFECTIVO NETOS DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN:

Concepto	2025	2024
3.2.1 RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)	-972,465.15	-1,994,824.07
(+) MOVIMIENTOS DE PARTIDAS QUE NO AFECTAN AL EFECTIVO	1,133,730.34	2,729,602.64
5.4 INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00
5.5 OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS	1,133,730.34	741,126.89
5.6 INVERSIÓN PÚBLICA	0.00	0.00
2.1.1 INCREMENTOS EN CUENTAS POR PAGAR DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	0.00	1,988,475.75
(-) MOVIMIENTOS DE PARTIDAS QUE NO AFECTAN AL EFECTIVO	0.00	1,054,216.50
4.x INGRESOS DE OPERACIÓN NO PRESUPUESTARIOS	0.00	0.00
1x, 5x GASTOS DE OPERACIÓN NO CONTABLES	0.00	0.00
1.1.2 INCREMENTOS EN CUENTAS POR COBRAR DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	0.00	1,054,216.50
(=) FLUJOS DE EFECTIVO NETOS DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	161,265.19	-319,437.93

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,
 son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


 JOSE ANGEL MINUTTI LAVAZZI
 ENCARGADO DE DESPACHO DE LA
 ADMINISTRACIÓN GENERAL


 FABIO CESAR GUERRERO BENITEZ
 DIRECTOR ADMINISTRATIVO


 MIRIAM LORENZO ALONSO
 JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS
 FINANCIEROS

INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
CONCILIACIÓN
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en pesos)

CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES:

	Concepto	2025
	1. Total de Ingresos Presupuestarios	44,543,244.67
	2. Más ingresos contables no presupuestarios	0.00
2.1	INGRESOS FINANCIEROS	0.00
2.2	INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS	0.00
2.3	DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA	0.00
2.4	DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE PROVISIONES	0.00
2.5	OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	0.00
2.6	OTROS INGRESOS CONTABLES NO PRESUPUESTARIOS	0.00
	3. Menos ingresos presupuestarios no contables	0.00
3.1	APROVECHAMIENTOS PATRIMONIALES	0.00
3.2	INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS	0.00
3.3	OTROS INGRESOS PRESUPUESTARIOS NO CONTABLES	0.00
	4. Total de Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)	44,543,244.67



INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
CONCILIACIÓN
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en pesos)

CONCILIACIÓN ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES:

	Concepto	2025
	1. Total de egresos presupuestarios	44,704,450.22
	2. Menos egresos presupuestarios no contables	322,470.74
2.1	MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN	0.00
2.2	MATERIALES Y SUMINISTROS	0.00
2.3	MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	261,294.94
2.4	MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	0.00
2.5	EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	0.00
2.6	VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	0.00
2.7	EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	0.00
2.8	MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	61,175.80
2.9	ACTIVOS BIOLÓGICOS	0.00
2.10	BIENES INMUEBLES	0.00
2.11	ACTIVOS INTANGIBLES	0.00
2.12	OBRA PÚBLICA EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	0.00
2.13	OBRA PÚBLICA EN BIENES PROPIOS	0.00
2.14	ACCIONES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL	0.00
2.15	COMPRA DE TÍTULOS Y VALORES	0.00
2.16	CONCESIÓN DE PRÉSTAMOS	0.00
2.17	INVERSIONES EN FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS	0.00
2.18	PROVISIONES PARA CONTINGENCIAS Y OTRAS EROGACIONES ESPECIALES	0.00
2.19	AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00
2.20	ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES (ADEFAS)	0.00
2.21	OTROS EGRESOS PRESUPUESTARIOS NO CONTABLES	0.00
	3. Más gastos contables no presupuestarios	1,133,730.34
3.1	ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIAS Y AMORTIZACIONES	1,133,730.34
3.2	PROVISIONES	0.00
3.3	DISMINUCIONES DE INVENTARIOS	0.00
3.4	OTROS GASTOS	0.00
3.5	INVERSIÓN PÚBLICA NO CAPITALIZABLE	0.00
3.6	MATERIALES Y SUMINISTROS (CONSUMOS)	0.00
3.7	OTROS GASTOS CONTABLES NO PRESUPUESTARIOS	0.00
	4. Total de Gastos Contables (4 = 1 - 2 + 3)	45,515,709.82

gm

INDUSTRIAL DE ABASTOS PUEBLA

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
CONCILIACIÓN

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en pesos)

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,
son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



JOSE ANGEL MENUTTI LAVAZZI
ENCARGADO DE DESPACHO DE LA
ADMINISTRACIÓN GENERAL

FABIO CESAR GUERRERO BENITEZ
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

MIRIAM LORENZO ALONSO
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS
FINANCIEROS